







^{代表取締役社長} 襟川 陽一 株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。 当社第6期(平成26年4月1日から平成27年3月31日まで)の報告書を お届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

ゲーム業界におきましては、国内家庭用ゲーム市場は前年を下回って おりますが、海外では「PlayStation®4」、「Xbox One」が好調となり、市場 規模が前年を上回りました。また、国内外ともにダウンロードコンテンツ 販売等の伸長や、スマートフォンゲームの成長も加わり、プラットフォームが 多様化しながら、市場全体として更なる成長が期待されています。

このような状況において、当社グループは経営方針「更なるIPの創造と 展開」のもと、各事業において様々な施策に取り組んでまいりました。

ゲームソフト事業においては、大型コラボレーション作品『ゼルダ無双』、 当社グループが開発を担当した『ドラゴンクエストヒーローズ 闇竜と世界樹 の城』が好調に推移いたしました。オンライン・モバイル事業においては、主力 ソーシャルゲームのマルチプラットフォーム展開や、『大航海時代V』のアジア 展開が順調に進み、メディア・ライツ事業におきましても、イベントや関連 グッズ販売が大変好調で、増収増益を達成いたしました。

これらにより、売上高は2期連続の増収となり、営業利益、経常利益、当期 純利益は5期連続して最高益を更新しました。配当につきましても、前期を 大幅に上回る、経営統合以来の最高額をお届けすることができました。

次期におきましても、「IPの創造と展開」を経営方針とし、新規IPの成功、 国内外での大型コラボレーションの推進、スマートフォン向けビジネスの拡大 など、各種施策に取り組んでまいります。

また、当社の代表的なIPである「三國志」は今年30周年を迎えます。シリーズ 最新作の『三國志13』、コラボレーションタイトルの『妖怪三国志』、スマート フォン向けのゲーム『三國志レギオン』など、記念すべき年にふさわしい魅力 あるタイトルを数多くリリースしてまいります。

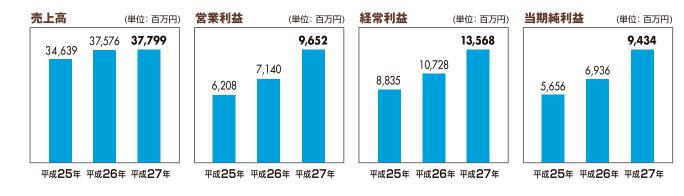
株主の皆様には、引き続き一層のご支援とご協力を賜りますようお願い申し 上げます。

平成27年3月期の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、消費税増税に伴う ミン 駆け込み需要の反動等の影響で個人消費の回復に遅れが 積極 見られたものの、雇用・所得環境や企業収益に改善の動きが 利害 見られ、緩やかな回復基調で推移いたしました。 コン

ゲーム業界におきましては、国内の家庭用ゲーム市場は引き 続き前年を下回ったものの、海外においては 「PlayStation®4」や「Xbox One」などの販売が牽引して 市場は前年を上回りました。また、国内外ともにネットワーク を介してコンテンツを販売するデジタル分野が伸長を続けて おります。さらに、端末の普及と高性能化を背景としたスマート フォン向けゲームの成長も加わり、ゲームプラットフォームは 多様化しながら、市場全体として更なる成長が期待されます。 このような経営環境下において、当社では経営方針「更なる IPの創造と展開」のもと、各種施策に取り組んでおります。 当社の有力IPやゲームシステムを活用した大型コラボレーション を成功させるとともに、アニメや映画、コミックなどのメディア

●財務ハイライト



平成27年6月 代表取締役社長 襟川 陽一

平成27年3月期



ミックスを通じてIPの展開を 積極的に推し進めました。また、 利益率の高いダウンロード

コンテンツやソーシャルゲームの伸長に加え、費用対効果を 重視したマーケティング展開などの継続的なコスト低減が寄与 し、収益性が向上しました。株式相場の上昇や為替相場が円安 で推移した影響などにより、有価証券関連損益も大きく改善 しております。これらにより、当社グループの当期業績は、売上高 377億99百万円(前年同期比0.6%増)、営業利益96億 52百万円(同35.2%増)、経常利益135億68百万円 (同26.5%増)、当期純利益94億34百万円(同36.0%増)と 売上高は2期連続の増収、営業利益、経常利益、当期純利益に つきましては5期連続の増益となり、経営統合以来、最高の 業績となりました。

Segments Information • セグメント別概況



昨夏発売の任天堂株式会社とのコラボタイトル『ゼルダ無双』(Wii U用) のリピート販売が好調となり、ワールドワイドで100万本を超える出荷と なりました。また、第4四半期には当社グループが開発を担当した株式会社 スクウェア・エニックスの『ドラゴンクエストヒーローズ 闇竜と世界樹の城』 (PS4™、PlayStation®3用)がリリースされ、大きな話題を集めると ともに、同四半期には株式会社バンダイナムコゲームス(現株式会社 バンダイナムコエンターテインメント)の『ワンピース 海賊無双3』 (PS4[™]、PS3[®]、PlavStation[®]Vita用)も発売され、両タイトルとも 多くのお客様にお楽しみ頂いております。

国内では、「戦国無双|10周年関連施策を推し進め、アニメ「戦国無双| のテレビ放送と音楽·映像商品化を行ったほか、『戦国無双4-Ⅱ』(PS4™、 PS3®、PS Vita用)、『戦国無双 Chronicle 3』(PS Vita、ニンテンドー 3DS用)と新作を2本発売し、大いに盛り上がりました。また、『討鬼伝 極』 (PS Vita、PSP® (PlayStation®Portable)用)、『影牢 ~もう1人の プリンセス~』(PS4™、PS3®、PS Vita用)、『シャリーのアトリエ ~黄昏の海の錬金術士~」(PS3®用)などのコーエー、テクモ、ガストの 各ブランドの新作がいずれも堅調に推移いたしました。海外では [DEAD OR ALIVE 5 Last Round](PS4™,PS3®,Xbox One, Xbox 360、STEAM用)をリリースし、パッケージ販売とダウンロード コンテンツ販売の双方が好調に推移しました。スマートフォン向けアプリ では4タイトルの配信を開始しております。

コラボレーション展開と新旧タイトルが好調に推移したことに加え、 デジタル販売の伸張や独自開発ツールの活用が寄与して収益性が大きく 向上し、経営統合以来、最高の利益を達成しました。



65.8%

株式会社コーエーテクモゲームス オンライン・モバイル事業 ₹ 売上高 6,733 百万円 営業利益 1,128 百万円

ソーシャルゲーム事業では、マルチプラットフォーム展開や 継続的なイベント施策、他社タイトルとのコラボレーションを 積極的に推し進めた結果、『100万人の信長の野望』、『100万人 の三國志』、『100万人のWinning Post』などの「100万人」 シリーズが好調に推移しました。また、『大航海時代V』を中国 韓国・台湾でサービス開始し、順調な立ち上がりとなっております。 当社が開発・運営するゲームSNS [my GAMECITY] では、 サードパーティのゲームをラインアップに加えるオープンプラット フォーム化などのサービス拡充が寄与し、会員数は70万人を 突破しました。

オンラインゲーム事業では『信長の野望 Online ~覚醒の章~』 (PS4™、PS3®、Windows®用)を発売したほか、各タイトル とも堅調に推移しました。

以上の結果、増収増益を達成し、経営統合以来最高の売上高 となりました。







©Nintendo ©コーエーテクモゲームス All rights reserved. Licensed by Nintendo ©2014 ARMOR PROJECT/BIRD STUDIO/KOEI TECMO GAMES/SQUARE ENIX All Rights Reserved. ©SUGIYAMA KOBO ©尾田栄一郎/集英社・フジテレビ・東映アニメーション ©BANDAI NAMCO Entertainment Inc.



株式会社コーエーテクモゲームス

を博しました。

7.3%

5.3%

アイディアファクトリー株式会社「Code: Realize 〜創世 の姫君~1、フリュー株式会社「ロストディメンション」、株式 会社アートムーヴ(ブランド名: QuinRose)「新装版 お菓子 な島のピーターパン」など、恋愛アドベンチャーゲームやロール プレイングゲームを中心に、パートナー各社のタイトルが好評

コンサルテーション営業を強化し、パートナー各社と協力 して、今後もお客様に良質のゲームを提供してまいります。

パートナー各社の商品(株式会社コーエーテクモネット)

▼「新装版 お菓子な島のピーターパン」





▲「Code:Realize ~創世の姫君~」 ▲「ロストディメンション」

CSR

当社は、コーエーテクモグループの精神「創造と貢献」を実践し、事業の 発展と、さまざまなCSB活動を通じて、社会に貢献していくことが重要で あると考えています。今後も、エンターテインメント企業として、学術・文化 の発展、地域貢献など、積極的な社会貢献に努めてまいります。

■学術振興活動

日本シミュレーション&ゲーミング学会(JASAG)や科学技術融合振興 財団(FOST)への支援を通じて、シミュレーションやゲーミングを教育・学術 分野に応用し、科学技術と人間社会・文化が融合した豊かな世界を創造する ための活動を行っています。

■地域·社会貢献活動

当社グループのIPを活用した地域・社会貢献活動への協力、継続的な献血 活動の奨励などを行っています。

■災害支援活動

国内外の天災に際して、役員並びに社員から募金を募り、当社からの義援金・ 救援金を加えて寄付を行い、被災地を支援しております。2014年には広島 県大雨災害について寄付を行うなど災害支援を継続的に行っております。

メディア・ライツ事業 売上高 2,744 百万円 営業利益 294 百万円

『ネオロマンス 20th アニバーサリー』、『金色のコルダ Featuring 天音学園 / Featuring 星奏学院』、『遙か祭2015 ~十五年の宴~』ほか各種イベントを開催 し、延べ7万人のお客様から大好評を博しました。また、『遙かなる時空の中で6』 (PS Vita、PSP®用)をリリースし、好調な販売を記録しました。グッズ販売やソーシャル ゲーム、ネイティブアプリも堅調に推移した結果、増収増益となり、売上・利益とも 経営統合以来最高の業績を達成しました。



株式会社コーエーテクモウェーブ

売上高 2,020 百万円 営業利益 718 百万円

パチスロ機「真モグモグ風林火山2」など合計8機種がリリースされました。パチンコ・パチスロ機への液晶ソフト 受託開発が順調に進捗しました。今後も開発ラインの効率化と版権許諾の拡充を進め、より一層の収益力向上を 図ってまいります。



グループIPを活用したイベントの開催や主力店の大規模リニューアルなどに取り組んでまいりましたが、 消費税率引き上げに伴う影響もあり既存店売上高は軟調に推移し、一部店舗の整理を進め、減収減益となりました。 今後につきましては、更なる集客施策の展開と業務の効率化を通じて収益性の向上を図ってまいります。

超WORLDサッカー! (CWS Brains株式会社)

CWS Brains株式会社は、サッカーファン向け最新情報を 提供する人気サイト 「超WORLDサッカー!」のスマート フォン展開で、その市場において日本最大級のサッカー情報 サイトへと進化をしています。

また、「超WORLDサッカー!」編集部が厳選したサッカー 情報を集めたサッカーキュレーションアプリ「招WORID サッカー!PLUS|も好評サービス中です。



第8回 FOST賞授賞式·記念パーティー(2015年3月)

Financial Data •財務諸表

●連結貸借対照表		(単位:百万円)		(単位:百万円)
1N 🗆	連結会計年度 26年3月31日	当連結会計年度 平成27年3月31日	科 目 前連結会計年度 科 目 平成26年3月31日	当連結会計年度 平成27年3月31日
 資産の部			 負債の部	
流動資産	25,274	27,007	流動負債 10,122	10,949
現金及び預金	12,192	11,958	支払手形及び買掛金 1,413	2,338
受取手形及び売掛金	8,755	9,734	未払金 2,837	1,014
有価証券	787	1,924	未払法人税等 1,956 賞与引当金 822	2,849 1,022
商品及び製品	183	180	2011年11月1日 1911年11月11日 1911年11月11日 1911年11月11日 1911年11月11日 1911年11月11日11月11月11日 1911年11月11日11月11日 1911年11月	258
			返品調整引当金 45	18
仕掛品	17	14	売上値引引当金 660	527
原材料及び貯蔵品	96	84	ポイント引当金 16	15
繰延税金資産	826	839	繰延税金負債 0	0
その他	2,454	2,283	その他 2,179	2,902
貸倒引当金	∆40	△11	固定負債 1,710 退職給付に係る負債193	3,594
固定資産	75,347	88,208	凝延税金負債 1,037	2,873
有形固定資産	16,045	20,080	その他 480	720
		813	負債合計 11,833	14,543
無形固定資産	1,366		 純資産の部	
のれん	1,090	677	株主資本 86,535	92,919
その他	275	136	資本金 15,000	15,000
投資その他の資産	57,934	67,313	資本剰余金 25,699	25,699
投資有価証券	56,905	65,893	利益剰余金 48,036	53,955
敷金及び保証金	670	674	自己株式 △2,200	△1,735
退職給付に係る資産		271	その他の包括利益累計額 2,199 その他有価証券評価差額金 3,322	7,672 7,598
			土地再評価差額金 △3.100	7,598 ∆3,099
繰延税金資産 ————————————————————————————————————	211	268	為替換算調整勘定 1,710	2,642
その他	148	205	退職給付に係る調整累計額 267	531
	100,622	115,216	新株予約権 53	80

100,672

115,216

純資産合計

負債純資産合計

88,788

100,622

●連結損益計算書		(単位:百万円)	●連結包括利益計算書		(単位:百万円)
科目自平	連結会計年度 成25年4月 1 日 成26年3月31日	当連結会計年度 自 平成26年4月 1 日 至 平成27年3月31日	科目自	前連結会計年度 平成25年4月 1 日 平成26年3月31日	当連結会計年度 自 平成26年4月 1 日 至 平成27年3月31日
売上高	37,576	37,799	少数株主損益調整前当期純利益	6,936	9,434
売上原価	21,425	20,697	その他包括利益	2,751	5,473
売上総利益	16,150	17,102	その他有価証券評価差額金	1,248	4,276
販売費及び一般管理費	9,010	7,450	土地再評価差額金	—	0
営業利益	7,140	9,652	為替換算調整勘定	1,503	931
営業外収益	5,376	6,308	退職給付に係る調整額	—	263
受取利息	1,656	1,811	包括利益	9,688	14,907
受取配当金	1,159	1,317	親会社株主に係る包括利益	ž 9,688	14,907
投資有価証券売却益	1,870	2,654			
為替差益	348	—	●連結キャッシュ・フロー計算	算書(要旨)	(単位:百万円)
その他	341	525		前連結会計年度	当連結会計年度
営業外費用	1,788	2,393		平成25年4月1日 平成26年3月31日	自 平成26年4月 1 日 至 平成27年3月31日
投資有価証券評価損	211	1,042	 営業活動による		
投資有価証券売却損	994	980	キャッシュ・フロー	7,265	10,357
有価証券償還損	571	250	投資活動による	△8,585	△7,579
為替差損	—	52		_,	.,
その他	11	68	財務活動による キャッシュ・フロー	△2,787	△3,045
経常利益	10,728	13,568	現金及び現金同等物に	764	377
特別利益	—	147	係る換算差額		
特別損失	37	—	現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	△3,342	109
税金等調整前当期純利益	10,691	13,715			
法人税、住民税及び事業税	£ 3,176	4,347	期首残高	15,107	11,764
法人税等調整額	577	△65	現金及び現金同等物の	11,764	11,874
法人税等合計	3,754	4,281		.,. = '	.,
少数株主損益調整前当期純利益	£ 6,936	9,434			
当期純利益	6,936	9,434			

●連結株主資本等変動計算書(自平成26年4月1日 至平成27年3月31日)

科目			株主資本		
14 日	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	15,000	25,699	48,036	△2,200	86,535
当期変動額					
剰余金の配当			∆3,477		∆3,477
当期純利益			9,434		9,434
自己株式の取得				△8	△8
自己株式の処分		∆38		473	434
自己株式処分差損の振替		38	∆38		_
当期変動額合計			5,918	465	6,383
当期末残高	15,000	25,699	53,955	△1,735	92,919

		その					
科 目	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括 利益累計額合計	新株予約権	純資産合計
当期首残高	3,322	∆3,100	1,710	267	2,199	53	88,788
当期変動額							
剰余金の配当							∆3,477
当期純利益							9,434
自己株式の取得							△8
自己株式の処分							434
自己株式処分差額の振替							—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	4,276	0	931	263	5,473	26	5,500
当期変動額合計	4,276	0	931	263	5,473	26	11,883
当期末残高	7,598	∆3,099	2,642	531	7,672	80	100,672

Corporate Data/Stock Information • 会社概要/株式の状況

(平成27年3月31日現在)

(単位:百万円)

成27年3月31日現在)			
●会社概要			●株式のね
商号		ニーテクモホールディングス TECMO HOLDINGS CO., LTD.)	発行可能株 発行済株式
資本金	150億円		株主数
本店所在地	神奈川県横浜市	港北区箕輪町一丁目18番12号	大株主
設立年月日	平成21年4月1	1日	
従業員数	単独 64名 (※)	1)連結 1,497名 ⁽ *2)	株式会社光優
出向者を含む)	です。	人数 (社外への出向者を除き、当社への への出向者を除き、連結会社への出向者	環境科学株式 EUROPEAN 日本マスター 株式会社リズ 株式会社シー
役 員	(平成27年6月23		BNYML - N 襟川 陽一
	襟川 恵子	常勤監査役森島 悟	襟川 恵子
	襟川 陽一 鯉沼 久史	^{常勤監査役(社外)} 木村 正樹 _{監査役(社外)} 山本 千臣	日本トラスティ
取締役/ 取締役顧問 取締役顧問 取締役(社外)	 项□ 一芳 小林伸去求 康康 雅夫 小林 	監查役(社外) 北村 俊和 專務執行役員CFO 浅野健二郎 執行役員 原 毅 執行役員 保坂 正敏 執行役員 谷口 英徳	1.当社は、 自 からは除 2.持株比率に 3.インベスニ 提出された 4月15日 おりますか の確認がで 自己株式 2.48% 外国個人・
株式会社コーエ- 株式会社コーエ- 株式会社コーエ- CWS Brains株 株式会社コーエ- 株式会社コーエ-	ーテクモゲームス ーテクモウェーブ ーテクモネット 試会社 ーテクモキャピタル ーテクモリブ ーテクモミュージック		<u>その他国内</u> 52.41%
■ 海外グループ KOEI TECMO KOEI TECMO 台湾光栄特庫摩	会社 AMERICA Corpora		

天津光栄特庫摩軟件有限公司(中国·天津) 北京光栄特庫摩軟件有限公司(中国·北京) KOEI TECMO SINGAPORE Pte.Ltd.(シンガポール)

KOEI TECMO SOFTWARE VIETNAM CO., LTD. (ベトナム・ハノイ)

式の状況

Τf	能株	式	総	数	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	350,000,000株
訸	朱式	総	数	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	89,769,479株
E	数	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	15,815名

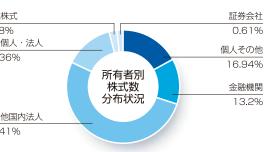
主 (上位10名)

株主名	持株数	持株比率
	千株	%
ć優	28,526	32.59
末式会社	6,502	7.43
AN KOYU CORPORATION B.V.	5,730	6.55
?―トラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,031	4.61
Jズムスタ ー	3,533	4.04
/ ー インザサン	3,533	4.04
NON TREATY ACCOUNT	2,549	2.91
-	1,880	2.15
2	1,820	2.08
ティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口9)	1,671	1.91

は、自己株式2,230,495株を保有しておりますが、上記の大株主 は除外しております。

比率は自己株式を控除して計算しております。

ベスコ・アセット・マネジメント株式会社から平成26年4月21日付で された大量保有報告書 (変更報告書)の写しの送付があり、平成26年 15日現在で同社が7,770,700株保有している旨の報告を受けて ますが、当社として平成27年3月31日現在における実質保有株式数 認ができていないため、上記大株主には含めておりません。



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	6月下旬
配当金受領株主確定日	期末配当金:3月31日
証 券 コ ー ド	3635 (東証一部)
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
	三井住友信託銀行株式会社
同連絡先	〒168-0063
	東京都杉並区和泉二丁目8番4号
	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
	電話:0120-782-031(フリーダイヤル)
同取次窓口	三井住友信託銀行株式会社 全国本支店
	(コンサルティングオフィス・コンサルプラザ・i-Stationを除く)
公告の方法	電子公告により行います。
	ただし、電子公告によることができない事故、
	その他のやむを得ない事由が生じたときは、
	日本経済新聞に掲載して行います。

単元株式数 100株

■株主優待のご案内

当社は、株主の皆様からの日ごろのご支援に感謝の意を表するとと もに、当社グループの事業へのご理解を深めていただき、より多くの株 主様に当社株式を中長期的に保有していただくことを目的とし、株主 優待制度を実施しております。

- 対象株主様:毎年3月31日現在の当社株主名簿に記載された当社株式 1単元(100株)以上保有されている株主様を対象として おります。
- ご優待内容:当社選定の商品を優待価格(40%割引)にてご提供いた します。

優待対象商品	保有株式数	割引適用個数
	100株以上 500株未満	1個まで
当社が選定した新作商品	500株以上 1,000株未満	2個まで
	1,000株以上 5,000株未満	3個まで
	5,000株以上	4個まで
	100株以上 500株未満	3個まで
当社が選定した 発売済み商品	500株以上 1,000株未満	4個まで
	1,000株以上 5,000株未満	5個まで
	5,000株以上	10個まで

※当社株主総会開催日以降、平成28年3月までに発売予定の商品を新作商品 といたします。

※新作商品が初回特典付の場合、特典付きの商品をお届けいたします。(品切れとなる場合もございますので、あらかじめご了承ください)

※ダウンロード販売は対象外となります。

ご優待期間:新作商品/当社株主総会翌日から新作商品の発売月翌月末 日まで

発売済み商品/当社株主総会翌日から7月末日まで

実施回数:毎年3月31日を基準日として年1回実施

■ご案内・

1. 住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。なお、証券会社の口 座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の管理機 関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

2. 支払期間経過後の配当金のお支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

株式会社コーエーテクモホールディングス

〒223-8503 神奈川県横浜市港北区箕輪町一丁目18番12号 http://www.koeitecmo.co.jp/

©コーエーテクモゲームス All rights reserved. ©コーエーテクモウェーブ All rights reserved. ©CWS Brains All rights reserved. 当報告書に掲載されている商品名、会社名、またはロゴマークは、各社の商標、登録商標もしくは商号です。