

Lievo Studio

DOA ONLINE



もう一つの格闘ゲームの進化



2008年夏サービス予定 (中国)

©TECMO, LTD.

TECMO 〒102-8230 東京都千代田区九段北 4-1-34 TEL:03-3222-7645 / FAX:03-3222-7649
テクモ株式会社 【テクモインターネットスタジオ】 <http://www.tecmo.co.jp>

第42期 ビジネスレポート

2007/1/1~2007/12/31 (平成19年1月1日~平成19年12月31日)



"PLAYSTATION 3"専用ソフト「NINJA GAIDEN Σ」
©TECMO, LTD. Team Ninja 2007

TECMO
テクモ株式会社

Contents

株主の皆様へ	2
経営の方針	
経営の基本方針	3
会社の対処すべき課題	4
営業の状況	
ゲーム事業部門	5
オンラインゲーム事業部門	6
モバイルコンテンツ事業部門	7
業務用機器・ソフト事業部門	8
ライセンス事業部門	9
アミューズメント施設運営事業部門	10
業績の推移	11
財務諸表	13
会社の概況	20
株式の状況	23
テクモウェーブ株式会社の概況	25
主な沿革	27
最新トピックス	29

DS 西村京太郎サスペンス

新 探偵シリーズ

京都・神戸・姫路の探偵 紅蓮の罠

©2007 Kyotaro Nishimura. All rights reserved.
©TECMO,LTD.2007

株主の皆様へ



代表取締役会長

柿原 康晴



代表取締役社長

安田 善巳

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。また、平素は格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。ここに第42期ビジネスレポートをお届けするにあたり、一言ご挨拶を申し上げます。

コンテンツ業界は、市場の多様化とグローバル化の進展により大きな時代の節目を迎えています。当社グループは、こうした経営環境の変化を踏まえ、平成18年2月に中期経営計画「**テクモビジョナリー2010**」を策定し、企業活力と収益力の向上を図るための自己改革に取り組んでいます。

まず、ゲーム事業においてはテクモの中核ユーザーを対象としたPS3向けソフトの**グローバルタイトル**である『**NINJA GAIDEN Σ**』を発売するとともに、秋には、新しいユーザー層の獲得を目指し、**女性・シニア層をターゲット**とした『**DS西村京太郎サスペンス**』を発売し好評を博しました。また、オンラインゲーム事業においてはアジアをター

ゲットとしたグローバル戦略の一環として『**DOA ONLINE**』を開発し、中国のオンラインゲーム運営会社の最大手である盛大へ中国国内運営権をライセンス供与いたしました。

さらに、今期は中期経営計画3年目の節目を迎え、『**収益基盤の拡充**』を目標に掲げ、新作タイトルの投入による顧客創造とオンラインゲーム事業など事業領域の拡大に対し、積極的に挑戦してまいります。

各事業部門別の取り組みテーマは以下の通りです。

ゲーム事業部門については、PS3、Xbox 360及びWiiといった次世代コンソールゲーム機からニンテンドーDSやPSPなどのハンドヘルドゲーム機にいたるまで、あらゆるプラットフォームに対し戦略タイトルや新作タイトルを投入いたします。

オンラインゲーム・モバイルコンテンツ事業部門については、自社開発コンテンツのサービスを軌道に乗せるとともにグローバル展開に取り組みます。業務用機器・ソフト事業部門については、パチンコ・パチスロ機液晶画面ソフトにおける新作タイトルの開発に取り組みます。ライセンス事業部門については、商品ラインアップの拡充と海外の市場開発に取り組みます。アミューズメント施設運営事業部門については、豊洲店の集客力向上、既存店の活性化、新規店舗開発ならびにアミューズメント機器・製品販売事業のさらなる強化に取り組みます。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援・ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成20年3月

代表取締役会長 柿原 康晴

代表取締役社長 安田 善巳

経営の方針

経営の基本方針

当社グループは、「**お客様第一主義**」の視点に立ち、卓越したアイデアと遊び心を織り交ぜた独創的なエンターテインメントの提案を行うことで、**世界中の人々の明るく、楽しく、豊かな暮らしの実現に貢献すること**を経営の基本理念としております。

また、今後大きな時代の節目を迎えるコンテンツ業界の中で、強固な地位を築くための変革を加速し、お客様や株主の皆様から期待と信頼を寄せられる企業として、**長期安定的な発展**を目指してまいります。その実現には右記の基本方針をもってまいります。



お客様の視点に立った高品質のコンテンツ・サービスの提供

常に**お客様の視点でコンテンツやサービスを提供**することを基本とし、コンテンツ制作の卓越した技術力とお客様ニーズに応える提案力により、お客様に支持される企業を目指してまいります。

市場変革に適合する事業モデルの構築

自己革新と創造に挑戦し、**市場変革に適合する事業モデルの構築**を行い、技術力と提案力で世界をリードする企業を目指してまいります。

キャッシュフロー重視の堅実な経営基盤

外部負債に頼ることのない強固な財務体質の構築を目指し、**キャッシュポジション重視の経営**によりタイムリーな新規事業投資、経営戦略の転換や不測の事態への的確な対応ができる資金を確保する財務基盤を維持強化してまいります。

企業価値を高める人材育成

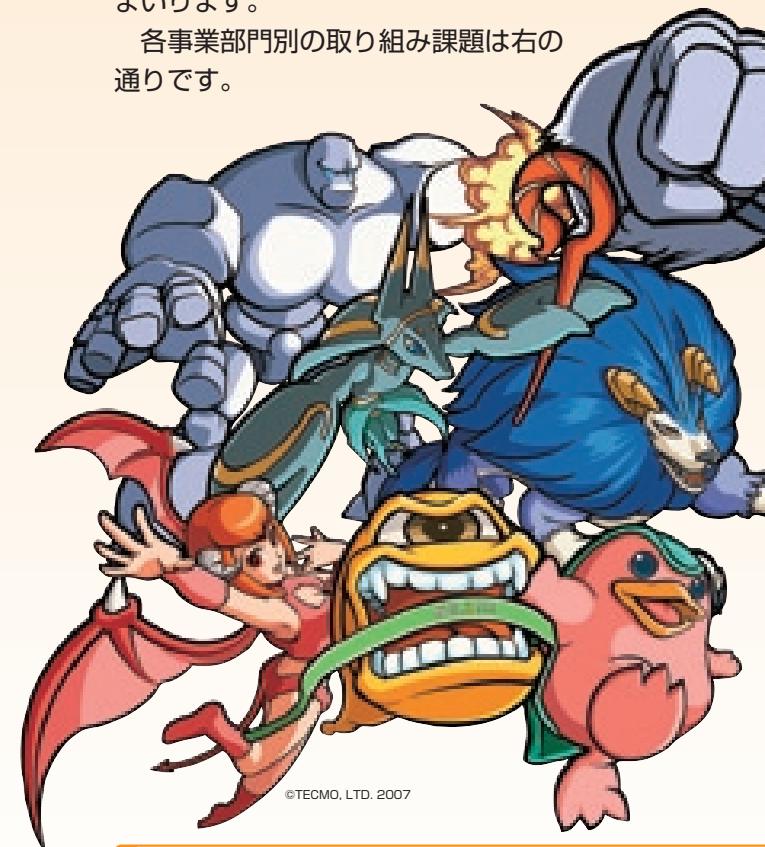
創造力豊かで挑戦する勇気のある人材を育成してまいります。また、人間性を尊重し、風通しの良い魅力ある職場づくりを心がけてまいります。

©TECMO,LTD.2007

会社の対処すべき課題

今期当社は、中期経営計画3年目の節目となる年を迎え、「**収益基盤の拡充**」を目標に掲げ、新作タイトルの投入による**顧客創造**とオンラインゲーム事業など**事業領域の拡大**に対し、積極的に挑戦してまいります。

各事業部門別の取り組み課題は右の通りです。



©TECMO, LTD. 2007

ゲーム事業部門

PS3、Xbox 360、及びWiiといった次世代コンソールゲーム機からニンテンドーDSやPSPなどのハンドヘルドゲーム機にいたるまで、あらゆるプラットフォームに対し**戦略タイトル**や**新作タイトル**を投入いたします。

オンラインゲーム・モバイルコンテンツ事業部門

自社開発コンテンツのサービスを軌道に乗せるとともに**グローバル展開**に取り組めます。

業務用機器・ソフト事業部門

パチンコ・パチスロ機液晶画面ソフトにおける新作タイトルの開発に取り組めます。

ライセンス事業部門

商品ラインアップの拡充と海外の市場開拓に取り組めます。

アミューズメント施設運営事業部門

豊洲店の集客力向上、既存店の活性化、新規店舗開発ならびにアミューズメント機器・製品販売事業のさらなる強化に取り組めます。

営業の状況



ゲーム事業部門

連結売上高4,439百万円 (前連結会計年度比 47百万円増)
 連結営業利益847百万円 (同 551百万円増)

当部門においては、当連結会計年度に合計1,349千本（前連結会計年度比100千本減）のソフトを販売いたしました。地域別には、日本国内で482千本、米国市場で507千本、欧州その他市場で359千本となっております。PS3向けソフト『NINJA GAIDEN Σ』をワールドワイドに発売し、好調な販売を記録しました。また、日本国内で発売したニンテンドーDS向けソフト『DS西村京太郎サスペンス』は、女性やシニア層といった、これまでのテクモのユーザーではなかった幅広い層にまで好評をもって受け入れられました。その他、日本国内及び北米市場で発売いたしましたXbox 360向けソフト『DEAD OR ALIVE 4 PLATINUM HITS』が好調に推移いたしました。

©NET CORPORATION ©TECMO.LTD.2007 ©TECMO, LTD. Team NINJA2007 ©2007 Kyotaro Nishimura. All rights reserved. ©2007 Ntreev Soft Co.,Ltd. All Rights Reserved.

楽勝!パチスロ宣言5 リオパラダイス

2007年4月5日発売 / "PS2"
 いまや萌えスロ界のアイドルとして、その人気を不動のものとした「Rio」。彼女の魅力が今までにないボリュームで楽しめる「リオパラダイス」を収録した、パチスロシミュレータシリーズ第5弾です。



NINJA GAIDEN Σ

2007年6月14日発売 / "PS3"
 主人公「ハヤブサ」の新たなアクション・武器の追加をはじめ、ヒロイン「レイチェル」のプレイアブル化など「Σ」ならではの新要素が満載。ビジュアルクオリティはもちろん、すべての要素がPS3向けに新しく生まれ変わった「NINJA GAIDEN」です。



かいてしゃべって はじめよう! モンスターファームDS

2007年7月12日発売 / "ニンテンドー DS"
 「モンスターファーム」シリーズ10周年記念タイトル。図形をらくがきする「魔方陣再生」、単語を音声認識する「呪文再生」など、ニンテンドーDSならではの機能を活かしたモンスター再生を楽しむことができる、新しい「モンスターファーム」です。



DS西村京太郎サスペンス 新探偵シリーズ 京都・熱海・絶海の孤島 殺意の罠

2007年10月11日発売 / "ニンテンドー DS"
 ミステリー界の巨匠・西村京太郎氏の原案・監修による、本格サスペンスアドベンチャー。ゲーム初心者の方でも安心して楽しめる「カットパネルシステム」を採用、行き詰るストレスを感じることなくお楽しみいただけます。1問5分程度で気軽に楽しめる短編推理問題集も搭載。



スイングゴルフ パンヤ 2ndショット!

2007年11月29日発売 / "Wii"
 前作のストーリーモードが、フィールドマップ踏破型のツアーモードにリニューアル。大好評のパーティモードにも新ゲームを追加するなどやり応えアップ。Wiiリモコンをゴルフクラブのようにスイングしてプレイする楽しみはそのままに、パワーアップしてパンヤが登場。



オンラインゲーム事業部門

連結売上高 642百万円 (前連結会計年度比 452百万円増)
 連結営業利益353百万円 (同 235百万円増)

当部門においては、平成18年10月にサービスを開始しました、オンラインゲームプラットフォーム事業である「Lievo」におきまして、『WarRock』『ギャロップレーサーオンライン』のサービスを開始し、『ロード・オブ・ザ・リングス オンライン アングマールの影』をLievoパッケージ第一弾として発売いたしました。さらに、アジア・オセアニア地域へのオンラインゲーム事業展開を推進いたしました。

WarRock (ウォーロック)

OS : Windows XP
 2007年3月サービス開始
 運営 : Lievo



2007年12月には、韓国・北米・欧州・東南アジア、そして日本の5地域が参加した世界大会を開催し、全世界のユーザーを白熱させている本格オンラインミラタリーアクション。FPS形式の戦闘スタイルで少人数の対人戦から、戦車・戦闘機・ボートなど、多彩な大型兵器を使った多人数による大規模戦闘まで、バリエーション豊かなアクションが楽しめます。クラン(チーム)における仲間との連携、高度な心理戦など、ライブによる戦闘ならではの緊張感とスリルが味わえます。

©2008 TECMO.LTD. / SeedC,Inc. / Dream Execution Technology Co.,Ltd. All rights reserved.

ギャロップレーサーオンライン

OS : Windows XP
 2007年8月サービス開始
 運営 : Lievo



家庭用ゲーム機で大人気の「ギャロップレーサー」シリーズが、臨場感溢れる日本初のオンラインジョッキーレースゲームとして登場! 多人数同時対戦でリアルな駆け引きが楽しめるレースに加え、プレイヤーオリジナルの競走馬を育てあげる「シーズンモード」など、多彩な競馬体験ができます。今年導入されるチャンピオンズレースの優勝馬には、サイアーライン(優良血統)入りの名誉が与えられます。

モンスターファームオンライン

OS : Windows XP, Vista
 2008年春サービス開始
 運営 : 株式会社ゲームポット



家庭用ゲーム機から携帯電話まで、多くのファンに支持されている「モンスターファーム」が、シリーズ独特のゲーム性を受け継ぎつつ、オンラインならではのコミュニケーションや対戦などを盛り込んだオンライン育成コミュニティゲームに! CDやDVDから誕生する個性豊かなモンスターが、育て方次第で外見、体色、性格など様々な成長を遂げます。世界で一匹の、あなただけのモンスターを育てることができます。

DOA ONLINE

2008年夏サービス開始予定
 運営 : 盛大(中国)



BASTARD!! -ONLINE-

2008年サービス開始予定
 運営 : テクモ



©2008 TECMO.LTD. / SeedC,Inc. All Rights Reserved.
 Published by Gamepot Inc. ©TECMO.LTD.2006
 ©TECMO, LTD. 2007
 ©Kazushi Hagiwara/SHUEISHA ©TECMO.LTD./SHAFT



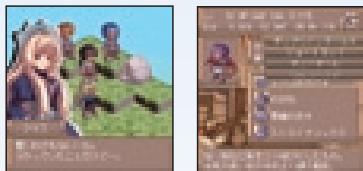
モバイルコンテンツ事業部門

連結売上高 900百万円 (前連結会計年度比 7百万円減)
 連結営業利益255百万円 (同 1百万円増)

当部門においては、ネット株式会社と共同で開発・運営を行っている携帯電話用パチスロサイト『NET-FUNモバイル』及び『テクモのゲーム』（『お宝ダンジョンRPG』『お宝クエストRPG』など）等を中心にコンスタントにサービスの配信を行いました。

お宝クエストRPG

冒険者の養成学校を舞台に、学園に隠されたお宝を捜し求めて冒険を繰り広げるシミュレーションRPG。他のプレイヤーが育てたキャラクターを自分の仲間にして戦える！戦略を考えて味方を選ぶ。服装を自由にカスタマイズできるなど、楽しいやり込み要素も満載！「ファミ通EZアプリランキング」[KDDIメダルアプリランキング]にて一位を獲得。(2008年1月発表分)



お宝ダンジョンRPG



シリーズ第1弾『お宝ダンジョンRPG』も好評配信中！

NET-FUNモバイル

ネットとテクモのコラボレーションから生まれた最強の携帯電話用パチスロサイト！大人気キャラクター Rio が登場する「リオパラダイス」から、最新作「ドリスト」までハイクオリティなパチスロアプリが満載！！待受画像や着信メロディなど、魅力的なデジタルコンテンツも盛りだくさんです！



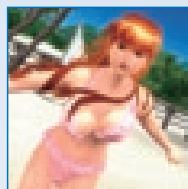
モンスターファームPOP2

携帯アプリ最強の3D育成SLG『モンスターファームPOP2』。前作からパワーUPしたグラフィックとシステム、そして次々と立ち上がるライバル達とのバトルを勝ち抜き、目指せカーニバル『三冠』制覇！！



DOAパラダイス

水着姿のDOA女性キャラクターたちと、南国の楽園で至福の時間を過ごそう！お気に入りのあのコを応援して、あなたの力で彼女を人気No.1に!!？美しい待ち受けFlashを手に入れて、あなたの携帯電話を飾ることもできますよ！



@とらのあな

全国のコミックとらのあな店舗からの新鮮な情報ももちろんのこと、魅力的な壁紙や着信メロディなど、貴方のケータイライフを彩るコンテンツを続々配信中！有名イラストレーターの書き下ろし作品は見逃せない!!



©むっく/とらのあな ©TECMO, LTD. ©NET CORPORATION



業務用機器・ソフト事業部門

連結売上高 1,373百万円 (前連結会計年度比 6百万円増)
 連結営業利益730百万円 (同 242百万円減)

当部門においては、前期に引き続きパチンコ・パチスロ向けの液晶画面ソフトの受託開発事業に特化した事業戦略を展開してまいりました。当連結会計年度には、パチスロ機液晶画面ソフト『リオパラダイス』『ハーレムエース』、パチンコ機液晶画面ソフト『天才バカボン CLASSIC』などを発売しました。



パチスロ

リオパラダイス

ネット株式会社 2007年3月

2年ぶりに Rio のパチスロが登場！7つのステージで、今まで見られなかった新しい Rio の世界に出会える。バトルに勝利すれば、ボーナス中にマンガも読めちゃう！



パチスロ

熊酒場

ネット株式会社 2007年4月

完全告知の“居酒屋スロット”。扉が開いて、提灯灯ればボーナス確定！わかりやすく、おもしろい。そんな『熊酒場』へいらっしゃい。



パチスロ

ハーレムエース

ネット株式会社 2007年6月

エースパイロットである主人公・桜らが、ハーレムキング率いる謎の美女軍団と空中戦を繰り広げるスカイアクションスロット！ハーレムキングを倒した時、桜らの正体が解き明かされる。



パチスロ

カリビアンクイーン

ネット株式会社 2007年7月

お嬢様海賊ロースマリーが、大海原を駆けめぐる“海賊バトルアクションスロット”。液晶横の海賊船役モノと連動した迫力満点のバトル！財宝をめぐる海上の戦い。制するのは誰だ！



パチンコ

天才バカボンCLASSIC

株式会社大一商会 2007年9月

2000年に大ヒットした名機が完全復活！人気を博した演出とバランスはそのままに、液晶サイズのアップ、さらに「大当たり中」演出やめったに見られない「プレミアム」演出を追加！



パチスロ

ドリスト

ネット株式会社 2007年9月

ネットの歴代人気機種が大集合。ミントが各ステージの美少女キャラクターたちを救出していくぞ。

©DAIICHI SHOKAI Co.,Ltd. ©赤塚不二夫/びえろ ©NET CORPORATION



ライツ事業部門

連結売上高 161百万円 (前連結会計年度比 77百万円減)
 連結営業利益 72百万円 (同 43百万円減)

当部門においては、当社のオリジナルキャラクターの商品化を推し進めました。また、雑誌連載とタイアップした「Rio」フィギュアを発売するなど、新たな取り組みを行いました。

キャラクターグッズ

今年もテクモオンラインショップや東京ゲームショウ等にて、様々なキャラクターグッズを販売いたしました。新アイテムの中ではタペストリーの人気が高くなり、また、夏に発売した扇子も大好評でした。



©TECMO, LTD.



キャラクターフィギュア

雑誌とのタイアップ企画から登場した「Rio」、水着を替えることができる「あやね」、映画「DOA」の公開を記念した特別カラーの「かすみ」等、様々なフィギュアを発売しました。

書籍

キャラクターに注目した書籍の人気が高く、「DOA」の10周年を記念して9名の女性キャラが大集合した「写真集」、テクモのパチンコ&パチスロギャルズが大集合した「画集」等がラインアップに加わりました。



テクモオンラインショップ
<http://www.tecmo.co.jp/shopindex.html>



アミューズメント施設運営事業部門

連結売上高4,528百万円 (前連結会計年度比 2百万円減)
 連結営業利益 316百万円 (同 32百万円増)

家庭用ゲーム機市場の拡大の影響を受け、アミューズメント施設運営事業を取り巻く環境は一段と厳しさを増しておりますが、当部門では既存店での上向への施策を推進するとともに、アミューズメントマシン販売事業の強化及び経費削減に取り組ましました。



©1976,2008 SANRIO CO.,LTD.APPROVAL NO.S8022124

テクモグループのアミューズメント施設運営事業を担うテクモウェブ株式会社の連結子会社超ワールドサッカーネットコミュニケーションズ株式会社では、日本で最大級の携帯電話公式サッカーサイトである「超ワールドサッカー」を始め、サッカーファンのためのサイトを複数展開中。



携帯サイト

超ワールドサッカー
 課金会員11万人の日本最大級のサッカーサイト!



F.C.バルセロナ
 日本初の海外サッカークラブオフィシャルサイト!



マンチェスター・U
 海外クラブサイト第2弾は、名門マンチェスター・U!

PCサイト

超ワールドサッカー
 サッカーファンが集うSNSなどコミュニケーション機能が充実!

<http://www.ultra-soccer.com>



FC11
 サッカークラブや大会運営をサポートするサイト!

<http://fc11.jp>

■平成19年度は新たに次の携帯サイトをオープンしました。■



リバプールFC
 欧州屈指の実績を誇るリバプールFCオフィシャル携帯サイト!

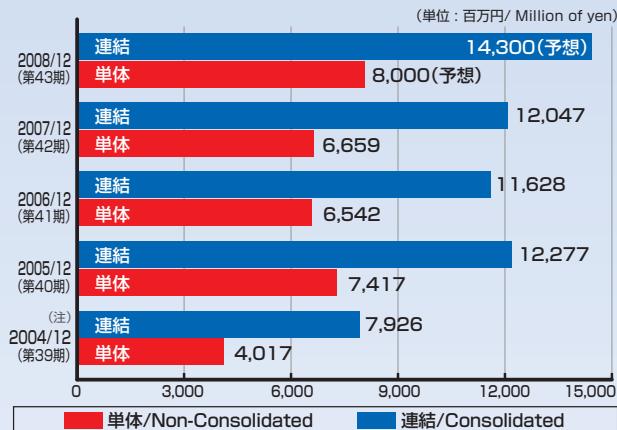
今後も多様なパートナー契約によりサイトチャンネル数や動画配信事業を拡大予定。

©FCBARCELONA ©Manchester United Ltd ©Liverpoolfc.tv ©ULTRA SOCCER NET COMMUNICATIONS, LTD

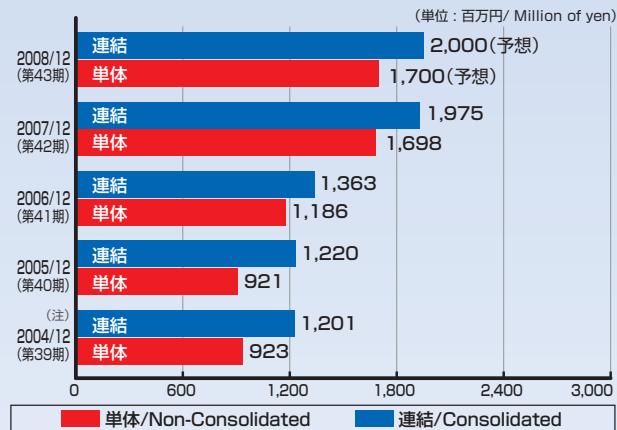
業績の推移



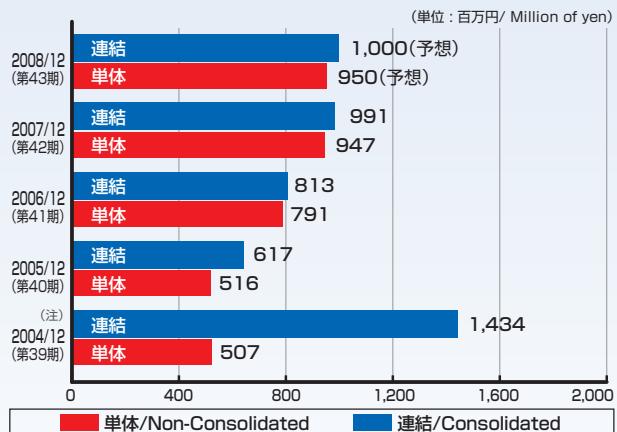
売上高 Net sales



経常利益 Ordinary income



当期純利益 Net income



(注) 第39期(2004/12)より、決算期を3月から12月に変更しております。したがって、第39期は、2004年4月1日から2004年12月31日までの9ヶ月決算となります。

財務ハイライト

Financial Highlights

連結/Consolidated

(単位：百万円/ Million of yen)

回次	第39期	第40期	第41期	第42期 当期実績	第43期 予想
決算年月	2004/12	2005/12	2006/12	2007/12	2008/12 Plan
売上高 Net sales	7,926	12,277	11,628	12,047	14,300
営業利益 Operating income	1,177	850	1,223	1,886	2,200
経常利益 Ordinary income	1,201	1,220	1,363	1,975	2,000
当期純利益 Net income	1,434	617	813	991	1,000
1株当たり当期純利益 Net income per share	¥59.39	¥24.90	¥32.76	¥40.68	¥41.23
総資産 Total assets	23,512	26,106	25,839	25,620	—
純資産 Net assets	19,410	19,946	21,200	21,512	—
1株当たり純資産 Net assets per share	¥784.43	¥802.37	¥813.83	¥834.77	—

単体/Non-Consolidated

(単位：百万円/ Million of yen)

回次	第39期	第40期	第41期	第42期 当期実績	第43期 予想
決算年月	2004/12	2005/12	2006/12	2007/12	2008/12 Plan
売上高 Net sales	4,017	7,417	6,542	6,659	8,000
営業利益 Operating income	809	648	1,047	1,629	2,000
経常利益 Ordinary income	923	921	1,186	1,698	1,700
当期純利益 Net income	507	516	791	947	950
1株当たり当期純利益 Net income per share	¥20.35	¥20.85	¥31.88	¥38.86	¥39.17
総資産 Total assets	19,679	20,573	20,643	21,053	—
純資産 Net assets	17,591	17,980	17,995	18,233	—
1株当たり純資産 Net assets per share	¥710.97	¥723.28	¥732.79	¥751.27	—

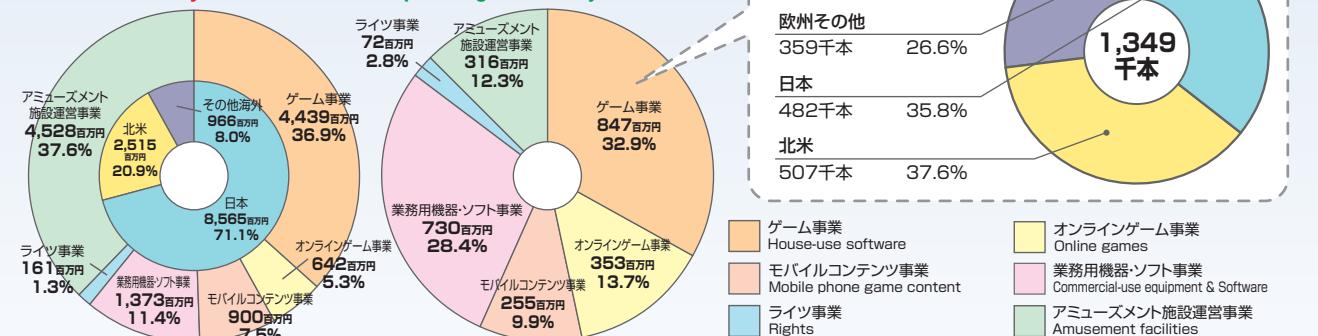
部門別売上高及び営業利益構成比 Net sales & Operating income by Divisions

連結/Consolidated

(単位：百万円/ Million of yen)

部門別売上高構成比 Net sales by Divisions

部門別営業利益構成比 Operating income by Divisions



財務諸表

連結貸借対照表(資産の部)

Consolidated Balance Sheets(Assets)

(単位:千円/Thousand of yen)

科目	期別		比較増減(△印減) Comparative increase or decrease (△denotes minus)	Subject
	第42期 2007/12/31	第41期 2006/12/31		
	金額 Amount	金額 Amount		
■資産の部				Assets
流動資産	20,254,141	19,554,840	699,301	Current assets
現金及び預金	8,008,925	13,337,398		Cash and deposits
受取手形及び売掛金	2,073,186	2,987,621		Trade notes receivable / Trade accounts receivable
有価証券	6,002,431	—		Securities
たな卸資産	3,469,724	2,227,568		Inventories
繰延税金資産	245,981	311,040		Deferred tax assets
その他	461,183	699,619		Other current assets
貸倒引当金	△ 7,291	△ 8,407		Allowance for doubtful accounts
固定資産	5,366,839	6,284,605	△ 917,766	Fixed assets
(有形固定資産)	(2,720,514)	(3,991,995)	(△ 1,271,480)	(Tangible fixed assets)
建物及び構築物	1,688,532	2,596,200		Buildings / Structures
アミューズメント施設機器	847,619	2,347,064		Equipment for amusement facilities
工具器具備品	1,196,417	1,258,441		Tools, furniture and fixtures
土地	1,522,605	1,529,280		Land
その他	41,650	40,870		Other tangible fixed assets
減価償却累計額	△ 2,576,311	△ 3,779,863		Accumulated depreciation
(無形固定資産)	(119,787)	(124,843)	(△ 5,055)	(Intangible fixed assets)
(投資その他の資産)	(2,526,536)	(2,167,767)	(358,769)	(Investments)
投資有価証券	413,363	496,705		Investments in securities
敷金保証金	1,905,683	1,427,150		Leasehold deposits
繰延税金資産	157,040	185,824		Deferred tax assets
再評価に係る繰延税金資産	1,332	1,332		Deferred tax assets related to revaluation
その他	49,495	57,240		Other investments
貸倒引当金	△ 378	△ 487		Allowance for doubtful accounts
資産合計	25,620,981	25,839,446	△ 218,465	Total assets

※連結子会社は、TECMO, INC. (米国現地法人)、テクモウェブ(株)、超ワールドサッカーネットコミュニケーションズ(株)、(株)スーパーブレインの4社であります。

連結貸借対照表(負債・純資産の部)

Consolidated Balance Sheets(Liabilities・Net assets)

(単位:千円/Thousand of yen)

科目	期別		比較増減(△印減) Comparative increase or decrease (△denotes minus)	Subject
	第42期 2007/12/31	第41期 2006/12/31		
	金額 Amount	金額 Amount		
■負債の部				Liabilities
流動負債	3,773,520	3,453,375	320,145	Current liabilities
支払手形及び買掛金	447,296	552,545		Trade notes payable / Trade accounts payable
一年以内返済予定長期借入金	160,000	180,000		Current portion of long-term borrowings
未払法人税等	502,160	399,299		Accrued income taxes
前受金	1,133,717	165,658		Advances received
賞与引当金	197,278	267,541		Reserve for bonuses
返品引当金	276,106	217,753		Reserve for loss on sales returns
設備関係支払手形	12,650	262,883		Other notes payable
その他	1,044,311	1,407,693		Other current liabilities
固定負債	334,875	1,185,867	△ 850,991	Long-term liabilities
長期借入金	225,000	645,000		Long-term borrowings
退職給付引当金	45,312	46,351		Reserve for retirement allowances
役員退職慰労引当金	—	416,800		Retirement allowance for directors and corporate auditors
のれん	2,275	—		Negative goodwill
その他	62,287	77,715		Other long-term liabilities
負債合計	4,108,396	4,639,242	△ 530,846	Total liabilities
■純資産の部				Net assets
株主資本	20,297,266	20,013,708	283,558	Shareholders' equity
資本金	5,823,150	5,823,150	—	Common stock
資本剰余金	6,699,019	6,698,985	33	Capital surplus
利益剰余金	8,414,617	7,785,158	629,458	Retained earnings
自己株式	△ 639,520	△ 293,586	△ 345,934	Treasury stock, at cost
評価・換算差額等	△ 50,630	△ 27,491	△ 23,138	Valuation and translation adjustments
その他有価証券評価差額金	22,624	30,287	△ 7,662	Unrealized gains (losses) on available-for-sale securities
土地再評価差額金	△ 1,942	△ 1,942	—	Revaluation excess of land
為替換算調整勘定	△ 71,312	△ 55,836	△ 15,476	Foreign currency translation adjustments
新株予約権	12,508	—	12,508	Subscription rights to shares
少数株主持分	1,253,440	1,213,987	39,453	Minority interests
純資産合計	21,512,584	21,200,203	312,381	Total net assets
負債純資産合計	25,620,981	25,839,446	△ 218,465	Total liabilities and net assets

単体貸借対照表 (資産の部) Non-Consolidated Balance Sheets (Assets)

(単位: 千円/ Thousand of yen)

科目	期別	第42期	第41期	比較増減(△印減)	Subject
		2007/12/31	2006/12/31		
		金額 Amount	金額 Amount	Comparative increase or decrease (△denotes minus)	
■資産の部					Assets
流動資産		17,520,390	17,169,064	351,326	Current assets
現金及び預金		5,979,001	11,807,799		Cash and deposits
受取手形		8,588	11,735		Trade notes receivable
有価証券		2,829,553	2,819,278		Trade accounts receivable
仕掛品		5,000,000	—		Securities
貯蔵品		430,896	271,241		Finished goods
前払費用		2,955,637	1,733,493		Work in process
繰延税金資産		355	515		Supplies
未収金		68,206	134,270		Advance payments
貸倒引当金		33,947	25,264		Prepaid expenses
		182,891	252,815		Deferred tax assets
		4,450	119,626		Accounts receivable-other
		36,586	104		Other current assets
		△ 9,725	△ 7,081		Allowance for doubtful accounts
固定資産		3,533,595	3,474,167	59,428	Fixed assets
(有形固定資産)		(1,771,778)	(1,868,471)	(△ 96,693)	(Tangible fixed assets)
建物		713,511	760,863		Buildings
構築物		20,733	23,003		Structures
車両運搬具		4,433	5,238		Vehicles
工具器具備品		200,207	239,798		Tools, furniture and fixtures
土地		832,892	839,567		Land
(無形固定資産)		(89,261)	(86,440)	(2,820)	(Intangible fixed assets)
借地権		5,596	5,596		Leasehold
商標		166	266		Trademark rights
ソフトウェア		77,782	74,689		Software
電話加入権		5,073	5,073		Telephone subscription rights
水道施設利用権		642	814		Water supply utility rights
(投資その他の資産)		(1,672,556)	(1,519,255)	(153,301)	(Investments)
投資有価証券		410,346	474,006		Investments in securities
関係会社株		660,001	660,001		Investments in subsidiaries
関係会社長期貸付金		270,000	—		Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates
破産更生債権等		—	43		Claims in bankruptcy and receivables from reorganizing companies, etc.
長期前払費用		793	1,689		Long-term prepaid expenses
繰延税金資産		150,467	176,884		Deferred tax assets
再評価に係る繰延税金資産		1,332	1,332		Deferred tax assets related to revaluation
保険積立金		25,054	25,368		Refundable insurance premium
その他貸倒引当金		155,576	180,398		Other investments
		△ 1,015	△ 470		Allowance for doubtful accounts
資産合計		21,053,986	20,643,231	410,754	Total assets

単体貸借対照表 (負債・純資産の部) Non-Consolidated Balance Sheets (Liabilities · Net assets)

(単位: 千円/ Thousand of yen)

科目	期別	第42期	第41期	比較増減(△印減)	Subject
		2007/12/31	2006/12/31		
		金額 Amount	金額 Amount	Comparative increase or decrease (△denotes minus)	
■負債の部					Liabilities
流動負債		2,789,166	2,199,276	589,890	Current liabilities
支払手形		13,687	40,171		Trade notes payable
買掛金		176,698	321,333		Trade accounts payable
未払金		521,318	795,745		Other accounts payable
未払費用		50,903	43,591		Accrued expenses
未払法人税等		425,195	354,303		Accrued income taxes
前受り金		1,133,686	165,658		Advances received
預り金		60,995	60,107		Deposits received
前受り収益		161	304		Unearned revenue
賞与引当金		176,056	248,102		Reserve for bonuses
返品引当金		176,811	141,270		Reserve for loss on sales returns
設備関係支払手形		12,650	257		Other notes payable
その他		41,001	28,430		Other current liabilities
固定負債		30,875	447,968	△ 417,093	Long-term liabilities
退職給付引当金		30,875	31,168		Reserve for retirement allowances
役員退職慰労引当金		—	416,800		Retirement allowance for directors and corporate auditors
負債合計		2,820,041	2,647,245	172,796	Total liabilities
■純資産の部					Net assets
株主資本		18,200,936	17,967,925	233,010	Shareholders' equity
資本金		5,823,150	5,823,150	—	Common stock
資本剰余金		6,699,019	6,698,985	33	Capital surplus
資本準備金		6,698,409	6,698,409		Additional paid-in capital
その他資本剰余金		609	575		Other capital surpluses
利益剰余金		6,318,286	5,739,375	578,911	Retained earnings
利益準備金		372,000	372,000		Legal reserve
その他利益剰余金		5,946,286	5,367,375		Other retained earnings
別途積立金		2,300,000	2,300,000		Special reserve
繰越利益剰余金		3,646,286	3,067,375		Retained earnings brought forward
自己株式		△ 639,520	△ 293,586	△ 345,934	Treasury stock, at cost
評価・換算差額等		20,500	28,061	△ 7,560	Valuation and translation adjustments
その他有価証券評価差額金		22,442	30,003	△ 7,560	Unrealized gains (losses) on available-for-sale securities
土地再評価差額金		△ 1,942	△ 1,942	—	Unrealized losses on revaluation of land
新株予約権		12,508	—	12,508	Subscription rights to shares
純資産合計		18,233,944	17,995,986	237,958	Total net assets
負債純資産合計		21,053,986	20,643,231	410,754	Total liabilities and net assets

連結損益計算書

Consolidated Statements of income

(単位：千円/ Thousand of yen)

科目	期別		比較増減(△印減) Comparative increase or decrease (△denotes minus)	Subject
	第42期 2007/1/1~2007/12/31 金額 Amount	第41期 2006/1/1~2006/12/31 金額 Amount		
売上 売上原価	12,047,903 7,251,868	11,628,147 7,691,954		Net sales Cost of sales
売上総利益	4,796,035	3,936,193	859,841	Gross income
販売費及び一般管理費	2,909,345	2,712,466		Selling, general and administrative expenses
営業利益	1,886,689	1,223,727	662,962	Operating income
営業外収益	179,283	159,143	20,139	Non-operating revenues
受取利息 受取配当 受取賃料 受取為替差益 その他	152,175 966 5,602 — 20,537	68,481 670 3,043 55,102 31,844		Interest income Dividends received Rents received Foreign exchange gain Other non-operating revenues
営業外費用	90,279	18,947	71,332	Non-operating expenses
支払利息 棚卸資産評価損 支払手数料 組合持分損 為替差損 貸倒引当金繰入額 その他	6,953 2,101 6,394 2,708 70,472 1,651	8,887 2,425 2,030 2,250 — 3,352		Interest expenses Loss on valuation of inventories Commission paid Loss on partnership equity Foreign exchange losses Other non-operating expenses
経常利益	1,975,693	1,363,923	611,769	Ordinary income
特別利益	38,555	246,261	△207,706	Extraordinary income
固定資産売却益 投資有価証券売却益 貸倒引当金戻入益 役員退職慰労引当金戻入益 未請求債務整理益 役員保険金収入 過年度給与手当戻入	5,396 3,999 — 23,500 — — 5,659	17,811 5,847 922 169,900 25,000 26,781 —		Gain on sale of fixed assets Gain on sale of investment securities Reversal of allowance for doubtful accounts Reversal of reserve for directors' retirement benefits Gain on unbilled debt arrangement Directors and corporate auditors insurance income Gain on reversal of salaries for prior periods
特別損失	149,166	119,528	29,638	Extraordinary losses
固定資産除却損 固定資産売却損 固定資産評価損 投資有価証券評価減 過年度給与手当等 リース解約	81,997 3,088 597 42,404 — 21,079	45,908 839 — 32 10,919 61,828 —		Loss on disposal of fixed assets Loss on sale of fixed assets Loss on valuation of noncurrent assets Loss on appraisal of investment securities Impairment loss Prior year salary and allowance Loss on cancel of lease contracts
税金等調整前当期純利益	1,865,081	1,490,656	374,425	Income before income taxes
法人税、住民税及び事業税 過年度法人税、住民税及び事業税 法人税等調整額 少数株主利益	607,748 109,702 99,146 56,796	465,290 — 160,100 51,392		Corporate, residential and enterprise taxes Income taxes for prior periods Deferred income tax Minority interests
当期純利益	991,687	813,872	177,815	Net income

Non-Consolidated Statements of income

(単位：千円/ Thousand of yen)

科目	期別		比較増減(△印減) Comparative increase or decrease (△denotes minus)	Subject
	第42期 2007/1/1~2007/12/31 金額 Amount	第41期 2006/1/1~2006/12/31 金額 Amount		
売上 売上原価	6,659,351 3,507,846	6,542,833 4,063,145		Net sales Cost of sales
売上総利益	3,151,504	2,479,688	671,815	Gross income
販売費及び一般管理費	1,522,264	1,432,534		Selling, general and administrative expenses
営業利益	1,629,240	1,047,154	582,086	Operating income
営業外収益	168,538	145,991	22,547	Non-operating revenues
受取利息 受取配当 受取賃料 受取為替差益 その他	111,351 856 47,661 — 8,669	48,376 549 46,199 40,810 10,054		Interest income Dividends received Rents received Foreign exchange gain Other non-operating revenues
営業外費用	99,053	6,836	92,216	Non-operating expenses
支払手数料 為替差損 組合持分損 貸倒引当金繰入額 その他	1,222 94,786 2,708 335 —	1,847 — 2,250 — 2,737		New share issuance expenses Commission paid Loss on partnership equity Provision of allowance for doubtful accounts Other non-operating expenses
経常利益	1,698,726	1,186,309	512,416	Ordinary income
特別利益	29,159	226,791	△197,632	Extraordinary income
貸倒引当金戻入益 投資有価証券売却益 役員退職慰労引当金戻入益 未請求債務整理益 役員保険金収入 過年度給与手当戻入	— — 23,500 — — 5,659	2,340 2,770 169,900 25,000 26,781 —		Reversal of allowance for doubtful accounts Gain on sale of investment securities Reversal of reserve for directors' retirement benefits Gain on unbilled debt arrangement Directors and corporate auditors insurance income Gain on reversal of salaries for prior periods
特別損失	73,993	63,519	10,474	Extraordinary losses
固定資産除却損 固定資産売却損 投資有価証券評価減 過年度給与手当等	28,862 2,726 42,404 —	3,486 — 32 60,000		Loss on disposal of fixed assets Loss on sale of fixed assets Loss on appraisal of investment securities Prior year salary and allowance
税引前当期純利益	1,653,891	1,349,581	304,310	Income before income taxes
法人税、住民税及び事業税 過年度法人税、住民税及び事業税 法人税等調整額	495,375 109,702 101,528	350,613 — 207,065		Corporate, residential and enterprise taxes Income taxes for prior periods Deferred income tax
当期純利益	947,285	791,901	155,383	Net income

会社の概況

会社概要

商号 テクモ株式会社
 設立年月日 昭和42年7月31日(1967年7月31日)
 資本金 58億2,315万円
 事業年度 1月1日から12月31日まで
 従業員 313名(男性265名 女性48名)
 (注)従業員数には、契約社員38名、臨時社員5名は含んでおりません。
 平均年齢 31.5歳(男性32.0歳 女性28.7歳)

主要な事業内容

- ★ 家庭用コンピューターゲームソフトの企画・開発・研究及び販売
- ★ オンラインゲームの企画・開発・研究及び販売
- ★ 携帯端末向けコンテンツの企画・開発・研究及び販売
- ★ パチンコ・パチスロ向け液晶画面ソフトの企画・開発・研究及び販売
- ★ キャラクター商品の企画及び販売並びにキャラクター・コンテンツビジネスに係る権利管理事業

主要な営業所

平成20年3月26日現在

名称	所在地	電話番号
本店	東京都千代田区九段北4丁目1番34号	—
飛栄九段北ビル(本社)	東京都千代田区九段北4丁目1番3号飛栄九段北ビル7階	03-3222-7645
市ヶ谷KTビルオフィス	東京都千代田区九段南4丁目7番16号市ヶ谷KTビル5階	—
麹町オフィス	東京都千代田区九段南3丁目3番6号麹町ビル4階	—
日本ビルオフィス	東京都千代田区九段北4丁目1番3号日本ビルディング九段別館3階-4階	—
番町ボンビアンビルオフィス	東京都千代田区四番町8番19番町ボンビアンビル5階	—
四番町進興ビルオフィス	東京都千代田区四番町8番14号四番町進興ビル2階	—

企業結合の状況

重要な子会社の状況(注1)

会社名(所在地)	資本金	当社の議決権比率	主要事業内容
■ TECMO,INC. (23001 Hawthorne Blvd., Suite 205 Torrance, California 90505 U.S.A.)	4,020千米ドル	100%	北米大陸における家庭用コンピューターゲームソフトの企画・開発・販売
■ テクモウェブ(株) (東京都千代田区九段北4丁目1番3号日本ビルディング九段別館10階)	1,150百万円	60%	アミューズメント施設の企画・開発・運営
■ 超ワールドサッカーネットコミュニケーションズ(株) (東京都豊島区東池袋3丁目4番3号)	244百万円	(注2)	Webシステム/携帯コンテンツの開発を軸とした、デジタルコンテンツサービスの企画・開発・運用

(注) 超ワールドサッカーネットコミュニケーションズ(株)は、当社連結子会社のテクモウェブ(株)が93.47%の議決権を保有しております。

連結株主資本等変動計算書 Consolidated Statement of changes in shareholders' equity

(単位：千円/ Thousand of yen)

	株主資本 Shareholders' equity					評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments				新株予約権 Subscription rights to shares	少数株主持分 Minority interests in consolidated subsidiaries	純資産合計 Total net assets	
	資本金 Common stock	資本剰余金 Additional paid-in capital	利益剰余金 Retained earnings	自己株式 Treasury stock	合計 Total	その他有価証券 評価差額金 Unrealized gain on available-for-sale securities	土地再評価 差額金 Land revaluation difference	為替換算 調整勘定 Foreign currency translation adjustments	合計 Total				
平成18年12月31日 残高	5,823,150	6,698,985	7,785,158	△ 293,586	20,013,708	30,287	△ 1,942	△ 55,836	△ 27,491	—	1,213,987	21,200,203	Balance as of December 31, 2006
当連結会計年度中の変動額													Changes of items during the period
剰余金の配当			△ 368,374		△ 368,374							△ 368,374	Dividends from surplus
当期純利益			991,687		991,687							991,687	Net income
自己株式の取得				△ 345,934	△ 345,934							△ 345,934	Purchases of treasury stock
自己株式の処分		33			33							33	Disposal of treasury stock
連結子会社の合併に伴う増加			6,144		6,144							6,144	Increase resulting from merger in consolidated subsidiaries
株主資本以外の項目の当連結会計年度中の変動額(純額)						△ 7,662		△ 15,476	△ 23,138	12,508	39,453	28,822	Changes of items during the period except shareholders' equity
当連結会計年度中の変動額合計	—	33	629,458	△ 345,934	283,558	△ 7,662	—	△ 15,476	△ 23,138	12,508	39,453	312,381	Total changes of items during the period
平成19年12月31日 残高	5,823,150	6,699,019	8,414,617	△ 639,520	20,297,266	22,624	△ 1,942	△ 71,312	△ 50,630	12,508	1,253,440	21,512,584	Balance as of December 31, 2007

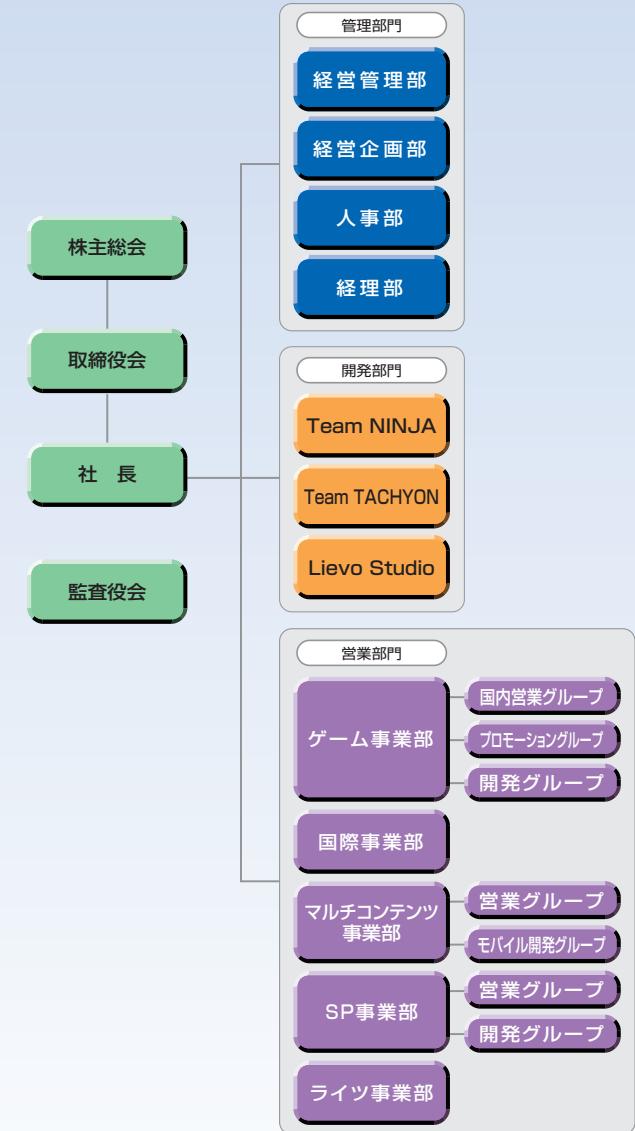
株主資本等変動計算書 Statement of changes in shareholders' equity

(単位：千円/ Thousand of yen)

	株主資本 Shareholders' equity							評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments				新株予約権 Subscription rights to shares	純資産合計 Total net assets			
	資本金 Common stock	資本剰余金 Additional paid-in capital		利益剰余金 Retained earnings			自己株式 Treasury stock	合計 Total	その他有価証券 評価差額金 Unrealized gain on available-for-sale securities	土地再評価 差額金 Land revaluation difference	合計 Total					
平成18年12月31日 残高	5,823,150	6,698,409	575	6,698,985	372,000	2,300,000	3,067,375	5,738,375	△ 293,586	17,967,925	30,003	△ 1,942	28,061	—	17,995,986	Balance as of December 31, 2006
当事業年度中の変動額																Changes of items during the period
剰余金の配当								△ 368,374		△ 368,374					△ 368,374	Dividends from surplus
当期純利益							947,285	947,285		947,285					947,285	Net income
自己株式の取得								△ 345,934		△ 345,934					△ 345,934	Purchases of treasury stock
自己株式の処分			33	33						33					33	Disposal of treasury stock
株主資本以外の項目の当事業年度中の変動額(純額)										△ 7,560			△ 7,560	12,508	4,947	Changes of items during the period except shareholders' equity
当事業年度中の変動額合計	—	—	33	33	—	—	578,911	578,911	△ 345,934	233,010	△ 7,560	—	△ 7,560	12,508	237,958	Total changes of items during the period
平成19年12月31日 残高	5,823,150	6,698,409	609	6,699,019	372,000	2,300,000	3,646,286	6,318,286	△ 639,520	18,200,936	22,442	△ 1,942	20,500	12,508	18,233,944	Balance as of December 31, 2007

組織図

平成20年3月1日現在



執行役員

平成20年4月1日現在

役名及び職名 氏名 (生年月日)	略 歴
執行役員 マルチコンテンツ事業統括 佐々木 憲太郎 (昭和42年10月13日)	昭和61年3月 岩手県立盛岡第一高等学校卒業 平成2年3月 中央大学法学部卒業 平成2年4月 当社入社 平成10年6月 当社経営企画室長就任 平成12年4月 当社執行役員経営企画室長就任 平成15年4月 当社執行役員管理部長就任 平成16年6月 当社執行役員総務部長就任 平成17年4月 当社執行役員ブロードバンド&モバイル事業部事業開発担当部長就任 平成18年1月 当社執行役員マルチコンテンツ事業部長就任 平成19年1月 当社執行役員Lievo事業統括兼マルチコンテンツ事業部長就任 平成19年3月 当社執行役員Lievo事業統括就任 平成20年3月 当社執行役員マルチコンテンツ事業統括就任
執行役員 SP事業部長 兼 ライツ事業部長 原尾 宏次 (昭和41年6月15日)	昭和60年3月 東京都立白鷺高等学校卒業 平成元年3月 中央大学文学部卒業 平成元年4月 当社入社 平成18年1月 当社執行役員クリエイティブ事業部長就任 平成18年2月 当社執行役員ハイナジエーション本部長就任 平成19年6月 当社執行役員マルチコンテンツプロダクション本部長就任 平成20年3月 当社執行役員SP事業部長兼ライツ事業部長就任
執行役員 人事部長 服部 敬子 (昭和28年12月29日)	昭和47年3月 東京都立深沢高等学校卒業 昭和47年4月 (株)日本興業銀行(現(株)みずほコーポレート銀行)入行 平成18年2月 当社入社 執行役員人事部長就任
執行役員 国際事業部長 尾川 和宏 (昭和27年2月24日)	昭和45年3月 私立武蔵高等学校卒業 昭和50年3月 東京大学教養学部卒業 昭和50年4月 (株)住友銀行(現(株)三井住友銀行)入行 平成14年4月 (株)アシエツト婦人画報社入社 平成17年11月 当社入社 平成18年2月 当社経営企画部長就任 平成19年2月 当社執行役員経営企画部長就任 平成19年3月 当社執行役員経営企画部長兼社長室長就任 平成19年6月 当社執行役員経営企画部長就任 平成19年7月 当社執行役員国際事業部長就任

監査役

役名及び職名 氏名 (生年月日)	略 歴
常勤監査役 石村 曜 (昭和20年1月1日)	昭和38年3月 兵庫県立尼崎北高等学校卒業 昭和42年3月 神戸大学法学部卒業 昭和42年4月 (株)住友銀行(現(株)三井住友銀行)入行 平成9年5月 当社入社 経営企画室長就任 平成10年6月 当社取締役就任 平成18年3月 当社常務執行役員社長室長就任 平成19年3月 当社常勤監査役就任
監査役 玉澤 健児 (昭和24年11月20日)	昭和43年3月 岩手県立盛岡第一高等学校卒業 昭和48年3月 慶応義塾大学商学部卒業 昭和48年4月 東京国税局入局 昭和59年8月 監査法人サンワ東京丸の内事務所(現監査法人トーマツ)入所 平成2年4月 デロイトトウシュートーマツ勝島敬明税理士事務所に転籍 平成13年9月 玉澤健児税理士事務所開設(現任) 平成16年6月 当社監査役就任
監査役 山本 勝 (昭和19年3月12日)	昭和37年3月 福井県立丸岡高等学校卒業 昭和43年3月 専修大学経済学部卒業 平成12年7月 甲府税務署長就任 平成14年7月 京橋税務署長就任 平成15年8月 山本勝税理士事務所開設(現任) 平成17年7月 当社監査役就任

取締役

役名及び職名 氏名 (生年月日)	略 歴
代表取締役会長 柿原 康晴 (昭和45年12月30日)	平成元年3月 渋谷教育学園幕張高等学校卒業 平成11年3月 獨協医科大学卒業 平成11年5月 獨協医科大学附属病院第2外科臨床研修医として勤務 平成12年10月 (財)癌研究会附属病院臨床研修医として勤務 平成13年5月 獨協医科大学附属病院第2外科内助手として勤務 平成13年6月 当社監査役就任 平成16年6月 当社非常勤取締役就任 平成18年3月 当社非常勤取締役退任 テクモウエーブ(株)非常勤取締役就任(現任) 平成18年7月 当社経営委員会委員長就任 平成19年3月 当社代表取締役会長就任
代表取締役社長 安田 善巳 (昭和33年10月24日)	昭和52年3月 島根県立松江南高等学校卒業 昭和56年3月 京都大学経済学部卒業 昭和56年4月 (株)日本興業銀行(現(株)みずほコーポレート銀行)入行 平成16年5月 当社入社 平成16年6月 当社常務取締役就任 平成18年1月 当社代表取締役社長就任
非常勤取締役 長田 延孝 (昭和16年1月19日)	昭和35年3月 山口県立山口高等学校卒業 昭和40年3月 中央大学法学部卒業 昭和40年4月 カネボウハリス(株)入社 昭和46年1月 当社入社 昭和54年10月 当社取締役就任 平成2年6月 当社常務取締役就任 平成4年4月 当社専務取締役就任 平成14年6月 当社常勤監査役就任 平成15年6月 当社非常勤取締役就任
非常勤取締役 五月女 五郎 (昭和18年8月3日)	昭和38年3月 長野県立軽井沢高等学校卒業 昭和43年3月 早稲田大学政治経済学部卒業 昭和52年4月 弁護士登録 昭和52年4月 榊原法律事務所入所 昭和54年2月 五月女五郎法律事務所開設(現任) 平成16年6月 当社非常勤取締役就任
非常勤取締役 倉下 剛 (昭和43年4月19日)	昭和62年3月 千葉県立国分高等学校卒業 平成6年3月 酪農学園大学酪農学部獣医学科卒業 平成6年4月 岡部動物病院勤務 平成7年4月 アルカディア動物病院勤務 平成9年5月 くらした動物病院開業(現任) 平成13年6月 当社監査役就任 平成18年3月 当社非常勤取締役就任
非常勤取締役 柿原 孝典 (昭和44年2月14日)	昭和62年3月 千葉県立国分高等学校卒業 平成12年3月 岩手医科大学卒業 平成13年5月 順天堂大学医学部附属順天堂医院放射線科勤務(現任) 平成18年3月 当社非常勤取締役就任

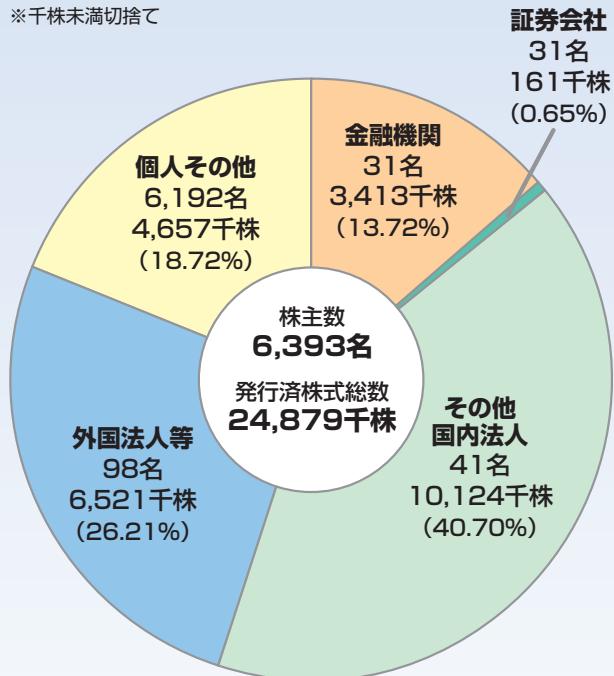
株式の状況

平成19年12月31日現在

- 【発行可能株式総数】30,000,000株
 【発行済株式の総数】24,879,316株(前期末比増減なし)
 【資本金】58億2,315万円
 【株主数】6,393名(前期末比3,502名減)

所有者別状況

※千株未満切捨て



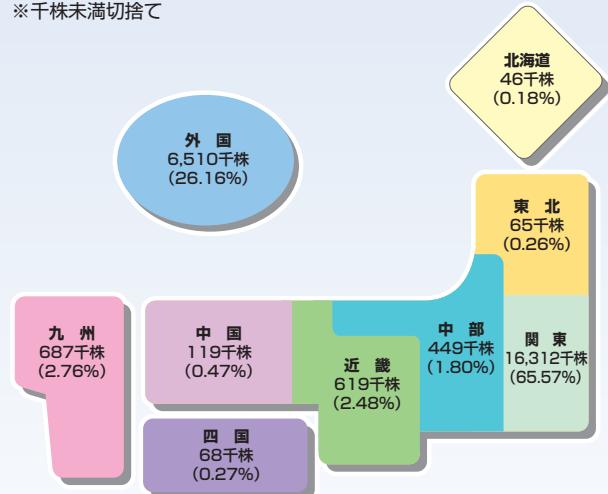
大株主

株主名	当社への出資状況	
	持株数	出資比率
環境科学株式会社	7,225,540株	29.79%
モルガンスタンレーアンドカンパニーインク	920,300株	3.79%
ベアスターズクリアリング	778,595株	3.21%
日本トラスティサービス信託銀行株式会社(信託口)	657,800株	2.71%
エムエルビー エフエス カस्टディー	526,098株	2.17%
財団法人柿原科学技術研究財団	500,000株	2.06%
株式会社三井住友銀行	468,000株	1.93%
株式会社三菱東京UFJ銀行	468,000株	1.93%
前田建設工業株式会社	468,000株	1.93%
シービーエム・シービーエム(エヌ・エス・ベジソン)トリー・システムズ 080052	465,800株	1.92%

※出資比率は自己株式(625,091株)を控除して計算しております。

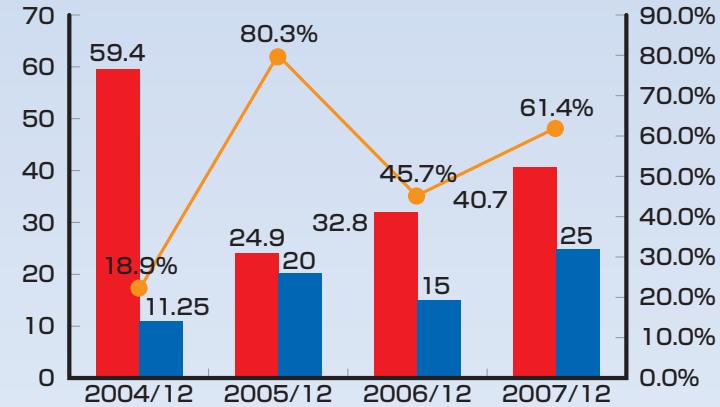
地域別状況

※千株未満切捨て



株主への利益還元方針

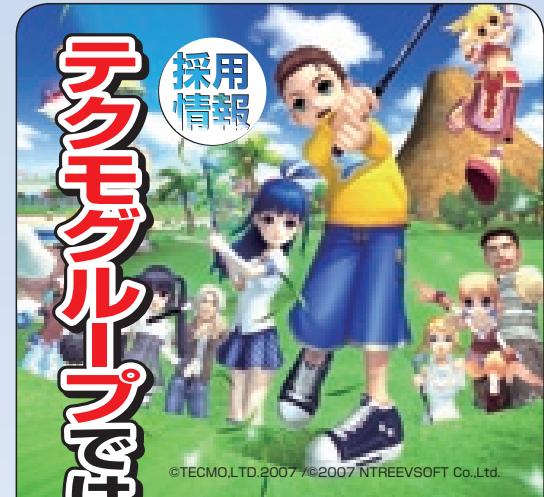
(単位: 円/ yen)



※2008年12月期の1株当たり配当金は前期に引き上げた**安定配当水準20円**に設定し、今期の業績動向を踏まえながら配当水準の引き上げを検討してまいります。

株主メモ

【事業年度】1月1日から12月31日まで
 【定時株主総会】3月中に開催
 【配当金受領株主確定日】12月31日
 【基準日】定時株主総会については、12月31日を基準日といたします。上記のほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めます。
 【公告方法】当社は、電子公告制度を導入しております。今後の当社公告につきましては当社のホームページに掲載いたします。ただし電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載いたします。
 【株主名簿管理人】東京都港区芝三丁目33番1号
 中央三井信託銀行株式会社
 【同 事務取扱所 (郵便物送付先・電話照会先)】
 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 (〒168-0063)
 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-78-2031 (フリーダイヤル)
 【同取次所】中央三井信託銀行株式会社 全国各支店 日本証券代行株式会社 本店、全国各支店
 【お知らせ】住所の変更、単元未満株式買取請求、名義書換請求、配当金振込指定に必要な各用紙のご請求は、株主名簿管理人のフリーダイヤルで24時間受付しております。また、ホームページでも受付けております。
 【フリーダイヤル】0120-87-2031
 【インターネットホームページアドレス】
http://www.chuomitsui.co.jp/person/p_06.html



採用情報

テコムグループでは優秀な人材を求めています。

テコムグループは、学歴を問わない能力第一主義の採用活動を通年で行っております。「お客さま第一主義」の視点から、独自のエンターテインメントの提案を行うことによって、世界中の人々の豊かな暮らしを実現する。同じ目標に向かって、業務に取り組むことのできる、前向きで優秀な方を求めています。当グループにご興味、ご関心のある方がいらっしゃいましたら、是非ご応募をお待ちしております。募集職種など詳細情報につきましてはテコムホームページ「採用情報」をご確認ください。尚、お問い合わせは、下記宛先にご連絡下さい。

【テコム株式会社】
 人事部 採用担当
 TEL:03-3222-7650
 E-mail:recruit2@tecmo.co.jp
 【テコムウェーブ株式会社】
 総務課 採用担当
 TEL:03-3264-8100
 E-mail:recruit@tecmowave.co.jp

テコムインターネットスタジオ <http://www.tecno.co.jp>

テクモウェーブ株式会社の概況



テクモウェーブ株式会社は、テクモグループのアミューズメント施設運営企業として、幅広い世代が楽しめ、長く愛されるアミューズメント施設づくりを目指し、投資効率の高い店舗開発及び既存店舗の活性化を引き続き推進するとともに、「ハローキティのドレミファ島」(豊洲キッズ店)のような新しい収益モデルの店舗開発にも積極的に取り組んでまいります。

また、連結子会社超ワールドサッカーネットコミュニケーションズ株式会社は、「F.C. バルセロナ」、「マンチェスター・U」に続く、イングランドプレミアリーグ所属の名門チーム「リバプール FC」の公認携帯電話サイトのオープンや平成19年9月の日本フットサルリーグの設立にあわせたFリーグ公認携帯電話サイト『Fリーグモバイル』のスタートなどサッカーコンテンツ配信事業を中心に、サッカーグッズの販売やソリューションの受託等、多角的なサービスを展開してまいります。

会社概要

商号 テクモウェーブ株式会社
 設立年月日 平成5年1月18日(1993年1月18日)
 資本金 11億5,000万円
 事業年度 1月1日から12月31日まで
 従業員 78名(男性62名 女性16名)
(注)従業員数には、臨時社員382名は含んでおりません。
 平均年齢 33.9歳(男性34.8歳 女性30.5歳)

主要な事業内容

★アミューズメント施設の企画開発・運営・管理及び業務用アミューズメント機器の仕入販売

主要な営業所

平成19年12月31日現在

名称	所在地	電話番号
本社	東京都千代田区九段北4丁目1番3号 日本ビルディング九段別館10階	03-3264-8100
サービスセンター アミューズメント施設	静岡県浜松市新都田1丁目7番2号 首都圏6店舗を含め56店舗	053-428-5330

主なアミューズメント施設一覧

インターパークビルジ店	栃木県宇都宮市	インターパークショッピングビルジ内
インターパーク店	栃木県宇都宮市	FKDショッピングモールインターパーク2階
宇都宮店	栃木県宇都宮市	福田屋ショッピングプラザ宇都宮店2階
真岡店	栃木県真岡市	福田屋百貨店真岡店3階
公津の杜店	千葉県成田市	成田コアエルム3階
美浜店	千葉県美浜区	
行徳店	千葉県市川市	アーバンドックららぽーと豊洲3階
豊洲A.M.店	東京都江東区	アーバンドックららぽーと豊洲2階
向ヶ丘遊園店	川崎市多摩区	
京都店	京都市右京区	京都ファミリー3階
寝屋川店	大阪府寝屋川市	グリーンシティB1階
伊丹店	兵庫県伊丹市	ダイヤモンドシティテラス3階
東広島店	広島県東広島市	ゆめタウン東広島店4階
行橋店	福岡県行橋市	ゆめタウン行橋店2階
宗像店	福岡県宗像市	ゆめタウン宗像店2階
博多店	福岡県東区	ゆめタウン博多店1階
大川店	福岡県大川市	ゆめタウン大川店2階
鳥栖店	佐賀県鳥栖市	ゆめタウン鳥栖別館
浜線店	熊本県熊本市	ゆめタウンはません3階
北谷店	沖縄県中頭郡北谷町	
ブラザハウス店	沖縄県沖縄市	プラザハウスフェアモール3階
豊見城店	沖縄県豊見城市	イオンタウン豊見城1階

その他、沖縄地区、ホテル内アミューズメント施設等33店舗があります。

業績の見通し [テクモウェーブ株式会社連結業績]

	平成19年12月期実績	平成20年12月期予想
売上高	4,258 百万円	4,600 百万円
営業利益	274 百万円	230 百万円
経常利益	277 百万円	240 百万円
当期純利益	128 百万円	100 百万円

(注) 連結子会社: 超ワールドサッカーネットコミュニケーションズ株式会社

取締役

役名及び職名 氏名 (生年月日)	略歴
取締役会長 長田 延孝 (昭和16年1月19日)	昭和35年3月 山口県立山口高等学校卒業 昭和40年3月 中央大学法学部卒業 昭和40年4月 カネボウハリス(株)入社 昭和46年1月 テクモ(株)入社 平成5年1月 当社取締役就任 平成14年6月 当社監査役就任 平成15年6月 当社代表取締役専務就任 平成16年6月 当社代表取締役社長就任 平成18年1月 当社取締役副会長就任 平成19年3月 当社取締役会長就任
代表取締役社長 阪口 一芳 (昭和33年2月20日)	昭和51年3月 奈良県立欽傍高等学校卒業 昭和55年3月 神戸大学経済学部卒業 昭和55年4月 野村證券(株)入社 平成10年12月 富士証券(株)(現みずほ証券(株))入社 平成15年3月 当社取締役就任 平成16年6月 当社常務取締役就任 平成17年4月 当社代表取締役専務就任 平成18年1月 当社代表取締役社長就任
取締役 管理部長 原 毅 (昭和36年4月30日)	昭和55年3月 千葉県立国分高等学校卒業 昭和61年3月 中央大学法学部卒業 昭和61年4月 京セラ(株)入社 平成3年7月 テクモ(株)入社 平成18年1月 当社執行役員 管理部長就任 平成19年3月 当社取締役就任
非常勤取締役 柿原 康晴 (昭和45年12月30日)	平成元年3月 渋谷教育学園幕張高等学校卒業 平成11年3月 獨協医科大学卒業 平成11年5月 獨協医科大学附属病院第2外科臨床研修医として勤務 平成12年10月 (財)癌研究会附属病院臨床研修医として勤務 平成13年5月 獨協医科大学附属病院第2内科内助手として勤務 平成18年3月 当社非常勤取締役就任

監査役

役名及び職名 氏名 (生年月日)	略歴
常勤監査役 山本 千臣 (昭和16年11月26日)	昭和36年4月 熊本国税局入局 昭和45年3月 法政大学経済学部卒業 昭和48年3月 東京国税局入局 昭和49年7月 国税庁入官 平成6年7月 江東西税務署副署長就任 平成11年7月 西新井税務署長就任 平成12年8月 山本千臣税理士事務所開設(現任) 平成17年3月 当社監査役就任 平成19年9月 当社常勤監査役就任
監査役 石村 曜 (昭和20年1月1日)	昭和38年3月 兵庫県立尼崎北高等学校卒業 昭和42年3月 神戸大学法学部卒業 昭和42年4月 (株)住友銀行(現(株)三井住友銀行)入行 平成9年5月 テクモ(株)入社 平成10年6月 当社取締役就任 平成19年3月 当社監査役就任
監査役 尾辻 七郎 (昭和18年8月5日)	昭和37年3月 長崎県立長崎西高等学校卒業 昭和37年4月 熊本国税局入局 昭和38年3月 東京国税局入局 平成3年7月 国税庁入官 平成12年7月 横須賀税務署長就任 平成14年8月 尾辻七郎税理士事務所開設(現任) 平成17年3月 当社監査役就任

執行役員

役名及び職名 氏名 (生年月日)	略歴
執行役員 企画開発部長 藤田 一己 (昭和46年5月19日)	平成2年3月 兵庫県立宝塚東高等学校卒業 平成6年3月 都留文化大学文学部卒業 平成6年4月 テクモ(株)入社 平成16年4月 当社執行役員 企画開発部長就任
執行役員 店舗オペレーション部長 長谷川 優 (昭和44年3月25日)	昭和62年3月 三重県立桑名北高等学校卒業 平成2年3月 名古屋電子計算機専門学校卒業 平成2年4月 丹波幸(株)入社 平成3年5月 トヨタ情報サービス愛知(株)入社 平成5年11月 テクモ(株)入社 平成18年10月 当社店舗オペレーション部長就任 平成19年4月 当社執行役員 店舗オペレーション部長就任

主な沿革

1967年 7月
 1970年 3月
 1981年 3月
 1986年 1月
 4月
 7月
 11月
 1988年 7月
 12月
 1989年 2月
 3月
 1992年 7月
 12月
 1994年 3月
 1996年 7月
 9月
 1997年 7月
 9月
 1998年 7月
 1999年 4月
 2000年 3月
 11月
 12月
 2001年 3月
 10月
 2002年 2月
 4月
 2003年 1月
 10月

会社設立(昭和42年7月31日)
 直営AM施設第1号店を千葉県姉ヶ崎にOPEN
米国ロサンゼルスに現地法人 US.TEKKAN,INC.(現 TECMO,INC.)設立
 初の AC 『ブレアデス』発売
 AC 『テカン・ワールドカップ』発売
 商号を **テクモ株式会社に変更**(昭和61年1月8日)
 初の FC 『マイティボンジャック』発売
 FC 『ソロモンの鍵』発売
 FC 『スーパースターフォース』発売
本社を東京都千代田区(現住所)へ移転
 FC 『忍者龍剣伝』発売
 NES 『TECMO BOWL』発売
 NES 『NINJA GAIDEN』発売
 初の SFC 『キャプテン翼III』発売
 株式を日本証券業協会に店頭登録(平成4年12月22日)
 株式市場より25億円調達
第一回無担保転換社債を発行 50億円調達
 PS 『刻命館』発売
 PS 『ギャロップレーサー』(シリーズ第1弾)発売
 PS 『モンスターファーム』(シリーズ第1弾)発売
 SS 『DEAD OR ALIVE』(シリーズ第1弾)発売
 PS 『影牢~刻命館 真章~』発売
 「モンスターファーム ~円盤石の秘密~」TVアニメ放送開始
東京証券取引所第二部上場(平成12年3月22日)
 初の PS2 『DEAD OR ALIVE 2』(シリーズ第2弾)発売
 初のパチンコ向け液晶画面ソフト『CR仙人パラダイスZ1』
 初のパチスロ向けソフトウェア『ルクソール』
東京証券取引所第一部上場(平成13年3月1日)
 代表取締役会長に **柿原 彬人 就任**
 初の Xbox 『DEAD OR ALIVE 3』発売
アミューズメント施設運営事業部門を
当社連結子会社のテクモウェブ株式会社へ営業譲渡
 Xbox 『DEAD OR ALIVE Xtreme Beach Volleyball』発売
 パチスロ向け液晶画面ソフト『スーパーブラックジャック』



ソロモンの鍵



テカン・ワールドカップ



TECMO BOWL



ギャロップレーサー



DEAD OR ALIVE



モンスターファーム



影牢~刻命館 真章~



DEAD OR ALIVE 3

2004年 3月
 7月
 8月
 11月
 2005年 1月
 6月
 7月
 9月
 12月
 2006年 1月
 2月
 3月
 5月
 7月
 10月
 11月
 12月
 2007年 3月
 4月
 5月
 6月
 7月
 8月
 10月
 11月

Xbox 『NINJA GAIDEN』発売
2,000千株の公募増資を実施 21億円調達
当社連結子会社のテクモウェブ株式会社が
株式会社ゼットプロジェクトを子会社化
 オンライン3D対戦格闘ゲーム
 Xbox 『DEAD OR ALIVE Ultimate』発売
 パチンコ向け液晶画面ソフト『CRアントニオ猪木という名のパチンコ機』
 PS2 『影牢II -Dark illusion-』発売
 パチスロ向け液晶画面ソフト『リオデカーニバル』
 PS2 『零~刺青の聲~』(シリーズ第3弾)発売
 初の DS 『タッチde楽勝!パチスロ宣言』発売
 Xbox 『NINJA GAIDEN Black』発売
 PS2 『モンスターファーム5 サークスキャラバン』(シリーズ第5弾)発売
 初の PSP 『KARAKURI』発売
 初の Xbox360 『DEAD OR ALIVE 4』発売
代表取締役社長に 安田 善巳 就任
中期経営計画「テクモビジョナリー2010」策定
 パチスロ向け液晶画面ソフト『真モグモグ風林火山』
 PS2 『楽勝!パチスロ宣言4 真モグモグ風林火山・リオデカーニバル』
 (シリーズ第4弾)発売
株式会社ゼットプロジェクトが超ワールドサッカーネット
コミュニケーションズ株式会社に商号変更
代表取締役会長 柿原 彬人 逝去(平成18年7月18日)
 グローバル&オープンプラットフォーム『Lievo』公式サイト開設
 PS2 『コロボットアドベンチャー』発売
 PS2 『Gallop Racer Inbreed』発売
 Xbox360 『DEAD OR ALIVE Xtreme 2』(シリーズ第2弾)発売
 初の Wii 『スイングゴルフ パンヤ』発売
 初の PC 『Heroes of Annihilated Empires Episode I ~黄泉の国 アトランティス~』発売
代表取締役会長に 柿原 康晴 就任
 PC 初のPCオンラインゲーム『WarRock』正式サービス開始
 PS2 『楽勝!パチスロ宣言5 リオパラダイス』発売
 PC 『ロード・オブ・ザ・リングス オンライン アングマールの影』発売
 初の PS3 『NINJA GAIDEN Σ』発売
 DS 『かいてしゃべって はじめよう!モンスターファームDS』発売
 PC 『ギャロップレーサーオンライン』正式サービス開始
 DS 『DS西村京太郎サスペンス 新探偵シリーズ「京都・熱海・絶海の孤島 殺意の罠」』発売
 Wii 『スイングゴルフ パンヤ 2ndショット!』発売

AC ... 業務用ソフト / FC ... ファミリーコンピュータ用ソフト / NES ... 北米向けファミリーコンピュータ用ソフト / SFC ... スーパーファミコン用ソフト / PS ... プレイステーション用ソフト / SS ... セガサターン用ソフト / PS2 ... プレイステーション2用ソフト / Xbox ... Xbox用ソフト / PSP ... プレイステーション ポータブル用ソフト / DS ... Nintendo DS用ソフト / Xbox360 ... Xbox 360用ソフト / PS3 ... プレイステーション3用ソフト / Wii ... Wii用ソフト / PC ... PC向けソフト



スーパーブラックジャック



タッチde楽勝!パチスロ宣言



NINJA GAIDEN Black



モンスターファーム5 サークスキャラバン



DEAD OR ALIVE 4



LIEVO Lievo



スイングゴルフ パンヤ



NINJA GAIDEN Σ



DS西村京太郎 サスペンス 新探偵シリーズ 「京都・熱海・絶海の孤島 殺意の罠」

LiEvo Studio

Published by Gamepot Inc. ©TECMO,LTD. 2006

MONSTER FARM ONLINE

日本初の本格育成オンラインコミュニティ

さあ、一緒に育てよう

人気育成ゲーム「モンスターファーム」シリーズがついにオンラインゲーム化！
 ネットワークを通じて、仲間と一緒に可愛いモンスターを育成しよう！
 世界を冒険し、大会で競い、ファームでくつろぎ…モンスター達は、育て方次第で個性豊かに変化していきます。
 —さあ、一緒に「自分だけのモンスター」を育てよう—

2008年春サービス開始

TECMO

Wii

Wii 専用ソフト
 ジャンル：アクション
 2008年発売予定

Wii は任天堂の商標です。
 ©TECMO, LTD. 2002-2008

アルゴスの戦士

MUSCLE IMPACT

マッスルインパクト

Team NINJA **TECMO**

XBOX 360™

NINJA GAIDEN 2

Xbox 360 専用ソフト
ジャンル: アクション
2008年6月5日(木) 発売予定

Microsoft, Xbox, Xbox ロゴ, Xbox 360, Xbox 360 ロゴは、米国 Microsoft Corporation の米国およびその他の国における登録商標または商標です。 ©TECMO, LTD. Team NINJA 2008

Team NINJA **TECMO**

NINTENDO DS

「果たしましょう。
私達二人の使命を……」

NINJA GAIDEN DRAGON SWORD
ニンジャゲイデン ドラゴンソード

ニンテンドーDS 専用ソフト
ジャンル: タッチペンアクションアドベンチャー
好評発売中

NINTENDO DS、ニンテンドーDSは任天堂の登録商標です。
ディーエス/DSは任天堂の商標です。 ©TECMO, LTD. Team NINJA 2008

TECMO NINTENDO DS

「DSサスペンス」第二弾!!

DS山村美紗サスペンス
舞妓小菊・記者キャサリン・葬儀屋石原明子
古都に舞う花三輪
京都殺人事件ファイル

ニンテンドーDS専用ソフト/ジャンル:サスペンス/2008年春発売予定

NINTENDO DS、ニンテンドーDSは任天堂の登録商標です。
ディーエス/DSは任天堂の商標です。
©2008 YamamuraMisa Office All Rights Reserved. ©TECMO, LTD. 2008

TECMO NINTENDO DS

親子で遊べるDS絵本
うっかりペネロペ
Pénélope tête en l'air

はじめてのDS絵本
かわいいコアラの女の子「ペネロペ」とDSで遊ぼう!
画面をタッチしたり、お絵かきしたり、しゃべったり。
遊びを通して親子がコミュニケーションを図れる、
楽しい仕掛けがいっぱいの「DS絵本」が登場です。

ニンテンドーDS専用ソフト
ジャンル:タッチ絵本
2008年4月24日(木) 発売予定

Penelope by Anne Gutman and Georg Hallensleben
©Gallimard Jeunesse
Licensed by Nippon Animation Co., Ltd.
©うっかりペネロペ製作委員会
©TECMO, LTD. 2008
NINTENDO DS、ニンテンドーDSは任天堂の登録商標です。
ディーエス/DSは任天堂の商標です。