

Consolidated 連結																million yen 単位：百万円				Actual 実績	Actual 実績	Actual 実績	Actual 実績	Actual 実績	Initial Forecast 当初業績予想
Quarterly 四半期	FY22				FY23				FY24				FY25				FY24 YTD 累計	FY25 YTD 累計	FY22 Full year 通期	FY23 Full year 通期	FY24 Full year 通期	FY25 Full year 通期			
	1Q	2Q	3Q	Q4	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q									
Sales 売上高	18,653	16,109	14,677	28,978	18,297	21,425	21,414	23,448	17,607	17,590	17,373	30,580	14,800	16,468	20,461	-	52,570	51,729	78,417	84,584	83,150	92,000			
Cost of Sales 売上原価	3,368	5,814	6,285	5,850	6,297	8,605	6,653	7,734	6,840	7,763	8,124	8,033	6,793	7,237	8,640	-	22,727	22,670	21,317	29,289	30,760	-			
Gross Profit 売上総利益	15,285	10,295	8,392	23,128	12,000	12,820	14,761	15,714	10,767	9,827	9,249	22,547	8,006	9,232	11,820	-	29,843	29,058	57,100	55,295	52,390	-			
SG&A 販管費	3,626	3,632	3,718	6,990	4,492	6,472	8,301	7,534	5,043	4,898	4,826	5,503	4,432	4,841	5,214	-	14,767	14,487	17,966	26,799	20,270	-			
Operating Profit 営業利益	11,657	6,664	4,673	16,139	7,506	6,349	6,461	8,178	5,723	4,928	4,424	17,044	3,574	4,390	6,607	-	15,075	14,571	39,133	28,494	32,119	31,000			
Profit ratio 利益率	62%	41%	32%	56%	41%	30%	30%	35%	33%	28%	25%	56%	24%	27%	32%	-	29%	28%	50%	34%	39%	34%			
Non-operating Profit/Loss 営業外収支	-2,571	1,917	-5,461	6,881	7,181	2,165	4,164	3,737	12,980	-2,632	7,720	-199	5,195	4,636	6,697	-	18,068	16,528	766	17,247	17,869	6,000			
Ordinary Profit 経常利益	9,086	8,581	-787	23,019	14,687	8,514	10,624	11,916	18,703	2,297	12,144	16,844	8,769	9,026	13,304	-	33,144	31,099	39,899	45,741	49,988	37,000			
Net Profit 純利益	6,750	6,898	-171	17,458	10,552	6,243	7,488	9,509	13,638	2,337	9,186	12,467	6,072	7,393	10,315	-	25,161	23,780	30,935	33,792	37,628	27,000			

By Segment セグメント別																million yen 単位：百万円						Initial Forecast 当初業績予想	
Quarterly 四半期	FY22				FY23				FY24				FY25					FY24	FY25	FY22	FY23	FY24	FY25
	1Q	2Q	3Q	Q4	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q		YTD 累計	YTD 累計	Full year 通期	Full year 通期	Full year 通期	Full year 通期
Sales 売上	Sum 計	18,653	16,109	14,677	28,978	18,297	21,425	21,413	23,448	17,607	17,590	17,373	30,580	14,800	16,468	20,461	-	52,570	51,729	78,417	84,584	83,150	92,000
	Entertainment エンタテインメント	17,805	14,978	13,515	27,619	17,117	20,093	20,183	22,093	16,581	16,180	16,033	29,284	13,583	14,920	19,040	-	48,794	47,543	73,917	79,486	78,078	86,100
	Amusement アミューズメント	645	826	794	1,123	907	1,045	958	1,008	757	1,326	1,020	1,047	1,054	1,240	1,142	-	3,103	3,436	3,388	3,918	4,150	4,700
	Real estate 不動産	287	324	335	341	301	302	299	303	280	320	338	296	312	323	337	-	938	972	1,287	1,205	1,234	1,100
	Other その他	76	76	213	1	80	94	69	146	78	75	74	91	77	100	88	-	227	265	366	389	318	200
	elimination or corporate 消去・全社	-159	-95	-180	-108	-109	-108	-95	-103	-90	-311	-93	-136	-226	-115	-148	-	-494	-489	-542	-415	-630	-100
Operating Profit 営業利益	Sum 計	11,657	6,664	4,673	16,138	7,506	6,349	6,461	8,178	5,723	4,928	4,424	17,044	3,574	4,390	6,607	-	15,075	14,571	39,132	28,494	32,119	31,000
	Entertainment エンタテインメント	11,443	6,551	4,462	16,018	7,329	6,323	6,425	8,227	5,701	4,670	4,496	16,612	3,706	4,041	6,401	-	14,867	14,148	38,474	28,304	31,479	30,600
	Amusement アミューズメント	80	156	160	198	203	150	132	188	15	237	125	123	103	281	175	-	377	559	594	673	500	700
	Real estate 不動産	80	102	49	5	31	66	5	49	65	80	83	76	75	78	93	-	228	246	236	151	304	100
	Other その他	54	-146	3	-84	-57	-191	-101	-286	-58	-60	-279	233	-310	-10	-62	-	-397	-382	-173	-635	-164	-400
	elimination or corporate 消去・全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Sales By Region consolidated basis 地域別売上(連結)																million yen 単位：百万円							
Quarterly 四半期	FY22				FY23				FY24				FY25				FY24 YTD 累計	FY25 YTD 累計	FY22 Full year 通期	FY23 Full year 通期	FY24 Full year 通期	FY25 Full year 通期	
	1Q	2Q	3Q	Q4	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q							
Sum 計	18,653	16,109	14,677	28,978	18,297	21,425	21,413	23,448	17,607	17,590	17,379	30,574	14,800	16,468	20,461	-	52,576	51,729	78,417	84,584	83,150	92,000	
	Japan 日本	9,099	8,522	7,890	12,925	10,636	12,818	13,903	13,468	9,904	10,888	8,991	19,438	9,093	10,278	13,063	-	29,783	32,434	38,437	50,826	49,220	49,500
	North America 北米	2,739	1,491	1,087	6,291	1,803	1,911	1,458	2,609	1,899	2,356	2,997	3,630	1,467	1,329	2,157	-	7,252	4,953	11,609	7,781	10,882	16,000
	Europe 欧州	786	429	468	1,678	539	785	611	1,610	1,087	316	679	1,949	644	650	1,198	-	2,082	2,492	3,361	3,545	4,032	7,500
	Asia excluding Japan アジア	6,029	5,666	5,232	8,083	5,319	5,912	5,441	5,761	4,717	4,030	4,711	5,559	3,596	4,211	4,040	-	13,458	11,847	25,010	22,432	19,017	19,000
Oversea ratio 海外比率		51.2%	47.1%	46.2%	55.4%	41.9%	40.2%	35.1%	42.6%	43.8%	38.1%	48.3%	36.4%	38.6%	37.6%	36.1%	-	43.4%	37.3%	51.0%	39.9%	40.8%	46.2%

Expenses 費用																	million yen 単位：百万円	Actual 実績	Actual 実績	Actual 実績	Actual 実績	Actual 実績	Initial Forecast 当初業績予想
Quarterly 四半期		FY22				FY23				FY24				FY25				FY24	FY25	FY22	FY23	FY24	FY25
		1Q	2Q	3Q	Q4	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	YTD 累計	YTD 累計	Full year 通期	Full year 通期	Full year 通期	Full year 通期
Cost of Sales 売上原価	Sum 計	3,368	5,814	6,285	5,850	6,297	8,605	6,653	7,734	6,840	7,763	8,124	8,033	6,793	7,237	8,640	-	22,727	22,670	21,317	29,289	30,760	not disclosed 非開示
	Employment Costs 人件費	4,000	4,260	4,160	4,210	4,640	4,720	4,660	4,560	4,580	4,970	4,950	5,190	5,133	5,437	5,470	-	14,500	16,040	16,630	18,580	19,690	
	Outsourcing Costs 外注費	960	1,040	1,400	2,010	1,500	2,860	1,720	3,070	1,380	1,850	1,430	1,520	1,041	1,339	1,890	-	4,660	4,270	5,410	9,150	6,180	
	Other その他	-1,592	514	725	-370	157	1,025	273	104	880	943	1,744	1,323	619	461	1,280	-	3,567	2,360	-723	1,559	4,890	
	Sum 計	3,626	3,632	3,718	6,990	4,492	6,472	8,301	7,534	5,043	4,898	4,826	5,503	4,432	4,841	5,214	-	14,767	14,487	17,966	26,799	20,270	
SG&A 販売管理費	Employment Costs 人件費	1,110	1,040	1,040	970	1,170	1,150	1,170	1,000	1,190	1,150	1,160	1,310	1,256	1,254	1,270	-	3,500	3,780	4,160	4,490	4,810	
	Advertising Costs 広告宣伝費	420	620	770	2,940	530	1,200	1,760	2,160	550	690	820	1,030	507	593	840	-	2,060	1,940	4,750	5,650	3,090	
	Other その他	2,096	1,972	1,908	3,080	2,792	4,122	5,371	4,374	3,303	3,058	2,846	3,163	2,669	2,994	3,104	-	9,207	8,767	9,056	16,659	12,370	
Cf. Sum of employment cost 人件費計		5,110	5,300	5,200	5,180	5,810	5,870	5,830	5,560	5,770	6,120	6,110	6,500	6,389	6,691	6,740	-	18,000	19,820	20,790	23,070	24,500	
Cf. Sum of fixed cost 固定費計		6,070	6,340	6,600	7,190	7,310	8,730	7,550	8,630	7,150	7,970	7,540	8,020	7,430	8,030	8,630	-	22,660	24,090	26,200	32,220	30,680	

Note: "Other" includes variable costs such as the material costs of packaging and goods (cost of sales), sales commissions and royalty expenses (SG&A), the development costs covered by the partner (negative accounting of cost of sales) and so on

※その他には、パッケージ・グッズの資材原価（売上原価）、販売手数料・ロイヤリティ費用（販管費）等の変動費、協業先による開発費負担（売上原価のマイナス計上）を含む

Headcount 人員数														person 単位：人			
Quarterly 四半期	FY22				FY23				FY24				FY25				
	1Q	2Q	3Q	Q4	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
Consolidated 連結	2,413	2,408	2,400	2,384	2,536	2,562	2,545	2,531	2,736	2,736	2,713	2,684	2,873	2,871	2,849	-	

Major Series (Console/PC sector) 主要シリーズ(コンソールPC分野)

Series, Titles	Life-time sales*	Brand	Major titles
Nobunaga's Ambition	over 11 million units	Kou Shibusawa	"NOBUNAGA'S AMBITION: Awakening"
Romance of the Three Kingdoms	over 9.5 million units	Kou Shibusawa	"ROMANCE OF THE THREE KINGDOMS XIV "
Dynasty Warriors	over 24 million units	OMEGA FORCE	"DYNASTY WARRIORS: ORIGINS" "DYNASTY WARRIORS 8: Xtreme Legends"
Samurai Warriors	over 8.5 million units	OMEGA FORCE	"SAMURAI WARRIORS 5"
NINJA GAIDEN	over 7.5 million units	Team NINJA	"NINJA GAIDEN: Master Collection"
Nioh	over 8 million units	Team NINJA	"Nioh", "Nioh2"
Wo Long: Fallen Dynasty	over 5 million users	Team NINJA	"Wo Long: Fallen Dynasty"
Atelier - "Secret" series (Atelier Ryza)	over 8 million units over 2 million units	Gust	"Atelier Ryza: Ever Darkness & the Secret Hideout"
Cf. Number of collaborative titles	over 40 titles	—	—

Note: The cumulative number of copies for each series is based on the figures available at the time of announcement. The announcement dates may vary by series.

Major Series（Console/PC sector） 主要シリーズ(コンソールPC分野)

シリーズ・タイトル名	累計出荷本数(※)	ブランド	主なタイトル
信長の野望	1,100万本以上	シブサワ・コウ	『信長の野望・新生 with パワーアップキット』
三國志	950万本以上	シブサワ・コウ	『三國志14 with パワーアップキット』
真・三國無双	2,400万本以上	ω-Force	『真・三國無双 ORIGINS』、『真・三國無双7 with 猛将伝』
戦国無双	850万本以上	ω-Force	『戦国無双 5』、『戦国無双 4 DX』
NINJA GAIDEN	750万本以上	Team NINJA	『NINJA GAIDEN: マスターコレクション』
仁王	800万本以上	Team NINJA	『仁王』、『仁王 2』
Wo Long: Fallen Dynasty	500万ユーザー以上	Team NINJA	『Wo Long: Fallen Dynasty』
アトリエ -うち「秘密」シリーズ(ライザのアトリエ)	800万本以上 200万本以上	ガスト	『ライザのアトリエ ～常闇の女王と秘密の隠れ家～』
参考：コラボレーションタイトル	40タイトル以上	—	—

※各シリーズ累計本数を公表した時点の数値。シリーズにより公表時期は異なります。

Major Titles under operation (Online&Mobile sector) 主要シリーズ(オンラインモバイル分野)

Category	Title	Span of service*1	Brand
Internal	DEAD OR ALIVE Xtreme Venus Vacation	8years 1months	Team NINJA
	Romance of the Three Kingdoms: Hadou	5years 3months	Kou Shibusawa
	Nobunaga's Ambition:Hadou	3years 0months	Kou Shibusawa
	Nobunaga's Ambition:Shutsujin	2year 4months	midas
	Atelier Resleriana	2year 3months	Team NINJA,Gust
	Kingdom Hadou	0year 2months	Kou Shibusawa
	Haruka: Beyond the Stream of Time Ryugu no Miko	0year 1months	Ruby Party
License	New Romance of The Three Kingdoms	8years 4months	-
	Three Kingdoms Tactics	6years 3months	-
	New Nobunaga's Ambition	3years 10months	-
	Uncharted Waters Origin	3years 4months	-
	LINE : Monster Rancher*2	2year 10months	-
	Romance of the Three Kingdoms: Senkiban*2	2year 9months	-
	Uncharted Waters:Densetsu	11months	-

Note:1.The number of months elapsed from the start of the service until the end of December 2025. 2.The English translation of the title does not represent the official title.

Major Titles under operation (Online&Mobile sector) 主要シリーズ(オンラインモバイル分野)

区分	タイトル名	サービス期間(※)	ブランド
自社	DEAD OR ALIVE Xtreme Venus Vacation	8年1ヶ月	Team NINJA
	三國志 霸道	5年3ヶ月	シブサワ・コウ
	信長の野望 霸道	3年0ヶ月	シブサワ・コウ
	信長の野望 出陣	2年4ヶ月	midas
	レスレリアーナのアトリエ ～忘れられた錬金術と極夜の解放者～	2年3ヶ月	Team NINJA、ガスト
	キングダム 霸道	0年2ヶ月	シブサワ・コウ
	遙かなる時空の中で 龍宮の神子	0年1ヶ月	ルビーパーティー
許諾	三国志2017	8年4ヶ月	-
	三国志・戦略版	6年3ヶ月	-
	新信長の野望	3年10ヶ月	-
	大航海時代 Origin	3年4ヶ月	-
	LINE：モンスターファーム	2年10ヶ月	-
	三国志・戦棋版	2年9ヶ月	-
	大航海時代：伝説	0年11ヶ月	-

※サービス開始から2025年12月末までの経過年月数

Title Line-up 公表済みタイトルラインナップ

		Title (Original title / English title),Platform*	Launch date		Region	Developer	Publisher
Console/PC	Major 大型	NINJA GAIDEN 4 Xbox Series X S/Xbox Game Pass/Windows(MS Store、Steam)/PlayStation®5	Q3	Oct.2025	Global	PlatinumGames KOEI TECMO GAMES (Co-development)	Xbox Game Studios
		ゼルダ無双 封印戦記 / Hyrule Warriors: Age of Imprisonment【全世界100万本突破】 Nintendo Switch™ 2	Q3	Nov.2025	Global	KOEI TECMO GAMES	Japan:KOEI TECMO GAMES Overseas:Nintendo
		仁王 3 / NIOH 3 PlayStation®5/Windows(Steam)	Q4	Feb.2026	Global	KOEI TECMO GAMES	KOEI TECMO GAMES (Mid. east Asia and north Africa: Manga Productions)
		ぽこあ ポケモン / Pokémon Pokopia Nintendo Switch™ 2	Q4	Mar.2026	Global	The Pokémon Company GAME FREAK KOEI TECMO GAMES (Co-Plan&Development)	The Pokémon Company
Other その他		信長の野望・新生 with パワーアップキット Complete Edition / NOBUNAGA'S AMBITION: Awakening Complete Edition Nintendo Switch™ 2 /PlayStation®5	Q1	Jun.2025	Global	KOEI TECMO GAMES	KOEI TECMO GAMES
		WILD HEARTS S Nintendo Switch™ 2	Q2	Jul.2025	Global	KOEI TECMO GAMES	KOEI TECMO GAMES
		紅の錬金術士と白の守護者 〜レスレリアーナのアトリエ〜 / Atelier Resleriana: The Red Alchemist & the White Guardian PlayStation®5/PlayStation®4/Nintendo Switch™/Windows(Steam)	Q2	Sep.2025	Global	KOEI TECMO GAMES	KOEI TECMO GAMES
		ライザのアトリエ 〜秘密トリロジー〜 DX / Atelier Ryza Secret Trilogy Deluxe Pack PlayStation®5/PlayStation®4/Nintendo Switch™ 2/Nintendo Switch™/Windows(Steam)	Q3	Nov.2025	Global	KOEI TECMO GAMES	KOEI TECMO GAMES
		ONE PIECE 海賊無双4 / ONE PIECE: PIRATE WARRIORS 4 PlayStation®5/Nintendo Switch™ 2/Xbox Series X S	Q3	Nov.2025	Global	KOEI TECMO GAMES	Bandai Namco Entertainment
		三國志8 REMAKE with パワーアップキット / ROMANCE OF THE THREE KINGDOMS 8 REMAKE PlayStation®5/PlayStation®4/Nintendo Switch™/Windows(Steam)	Q4	Jan.2026	Global	KOEI TECMO GAMES	KOEI TECMO GAMES
		真・三國無双 ORIGINS / DYNASTY WARRIORS: ORIGINS Nintendo Switch™ 2	Q4	Jan.2026	Global	KOEI TECMO GAMES	KOEI TECMO GAMES
		真・三國無双 ORIGINS 大型DLC『夢幻の四英傑』 / DYNASTY WARRIORS: ORIGINS major DLC "Visions of Four Heroes" PlayStation®5/Nintendo Switch™ 2/Xbox Series X S/Windows(Steam)	Q4	Jan.2026	Global	KOEI TECMO GAMES	KOEI TECMO GAMES
		真・三國無双 2 with 猛将伝 Remastered / DYNASTY WARRIORS 3 Complete Edition Remastered PlayStation®5/Nintendo Switch™ 2/Xbox Series X S/Windows(Steam)	Q4	Mar.2026	Global	KOEI TECMO GAMES	KOEI TECMO GAMES
		零 〜紅い蝶〜 REMAKE / FATAL FRAME II: Crimson Butterfly REMAKE PlayStation®5/Nintendo Switch™ 2/Xbox Series X S//Windows(Steam)	Q4	Mar.2026	Global	KOEI TECMO GAMES	KOEI TECMO GAMES
IP Licensed		Winning Post 10 2026 PlayStation®5/PlayStation®4/Nintendo Switch™ 2/Nintendo Switch™/Windows(Steam)	Q4	Mar.2026	Global	KOEI TECMO GAMES	KOEI TECMO GAMES
		NINJA GAIDEN: Ragebound PlayStation®5/PlayStation®4/Nintendo Switch™ 2/Nintendo Switch™/Xbox SeriesX S/Xbox one/Windows(Steam,GOG)	Q2	Jul.2025	Global	The Game Kitchen	Dotemu

*Note: Nintendo Switch is a trademark of Nintendo. Nintendo Switchは任天堂の商標です。

Title (Original title / English title*), Platform			Launch date		Region	Developer	Publisher
Online/Moblie	In-house 自社	キングダム 覇道 / Kingdom Hadou iOS/Android	Q3	Oct.2025	Japan	Bandai Namco Entertainment KOEI TECMO GAMES (Co-development)	Bandai Namco Entertainment
		信長の野望 覇道 (繁体字中国語版) / NOBUNAGA'S AMBITION: Hadou (Traditional Chinese version) iOS/Android	Q3	Oct.2025	Taiwan, Hong Kong, and Malaysia region	KOEI TECMO GAMES	KOEI TECMO GAMES KOEI TECMO TAIWAN
		遙かなる時空の中で 龍宮の神子 / Harukanaru Toki no Naka de Ryugu no Miko iOS/Android	Q3	Nov.2025	Japan	KOEI TECMO GAMES	KOEI TECMO GAMES
IP Licensed IP 許諾		信長の野望 天下への道 / Nubunaga's Ambition:Tenka heno Michi iOS/Android	Q1	Jun.2025	Japan	TENDA Games Kingnet	GRAVITY GAME ARISE
		新三國志曹操伝 / Shin Sangokushi Sousouden iOS/Android	Q1	Jun.2025	China	CMGE	Hainan Chuangyue Technology Co., Ltd.
		大航海時代：伝説 / Uncharted Waters : Densetsu iOS/Android	Q2	Jul.2025	China	TERAFUN GAMES	Lingxi Games
		真・三國無双 覇/ Dynasty Warriors: Overlords iOS/Android	Q2	Sep.2025	Japan	CMGE	CMGE
		信長の野望 真戦/ Nobunaga's Ambition: Shinsen iOS/Android	Q3	Dec.2025	Japan	Qookka Games	Qookka Games

*Note: Including title without an English name 英語名称がないタイトルを含む